



ÉDITION 2025

Airbus

acteur
de la défense
et de la sécurité
en France

AIRBUS

AIRBUS DANS LE MONDE



Airbus Commercial
CA : **50 Md€***

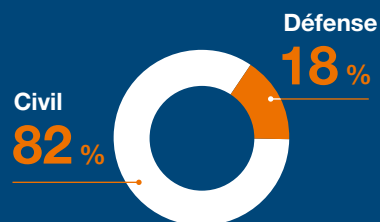


Airbus Helicopters
CA : **8 Md€***



Airbus Defence and Space
CA : **12 Md€***

* 2024



12 Md€
de chiffre d'affaires
dans la défense en 2024

AIRBUS ET LA DÉFENSE EN FRANCE EN 2025



24 A400M
en service dans
l'armée de l'Air
et de l'Espace



12 A330 MRTT
en service dans
l'armée de l'Air
et de l'Espace



23 H225M
en service dans
l'armée de l'Air
et de l'Espace
et l'armée de Terre



90 NH90
en service dans
l'armée de Terre
et la Marine



3 CSO
livrés et mis en orbite
pour l'armée de l'Air
et de l'Espace

Principaux sites

- Airbus Helicopters
- Airbus Defence and Space
- Airbus Commercial (activités pour la défense)



Plus de
13 000
salariés

dans la défense en France
(y compris filiales 100 %)

AIRBUS ET SES COENTREPRISES

50 % d'ArianeGroup
(avec Safran)

37,5 % de MBDA
(avec Leonardo et BAE)

Airbus

Partenaire de la défense et de la souveraineté de la France

Guillaume Faury
Président exécutif
d'Airbus



l'action des forces armées françaises en renforçant leur autonomie d'appréciation, de décision et d'action. Les solutions proposées par nos coentreprises ArianeGroup et MBDA viennent compléter cet écosystème souverain de défense.

À l'heure où la France et les pays de l'Union européenne décident de réinvestir dans leur outil de défense pour faire face aux récents bouleversements géopolitiques, **Airbus œuvre avec ses partenaires et fournisseurs pour sécuriser les chaînes de production, accélérer les cadences et rester à la pointe de la technologie.**

La coopération européenne fait naturellement partie de notre ADN et nous permet de bénéficier de la taille critique nécessaire et d'un large spectre de compétences. Nous préparons ainsi demain, à la fois en participant à des programmes structurants comme le SCAF et l'Eurodrone, pour une défense européenne innovante et interconnectée, mais également en investissant dans des technologies disruptives telles que l'IA, le numérique, l'automatisation, le cyber, le spatial, etc.

Condition essentielle de notre sécurité collective, de la prospérité économique et du rayonnement de la France et de l'Europe dans les relations internationales, la défense est aussi un vecteur de réindustrialisation des territoires avec des emplois hautement qualifiés. **Pionnier d'une industrie aéronautique et spatiale durable pour un monde sûr et uni, Airbus est fier de pouvoir y contribuer.**

Guillaume Faury

Dans un contexte géopolitique instable, incertain et complexe, le renforcement de la base industrielle et technologique de défense (BITD) est crucial pour **l'autonomie stratégique française et européenne.** Profondément ancré dans les valeurs européennes, Airbus, acteur majeur de cette BITD, contribue à la pleine expression de la souveraineté des nations qui ont fondé notre entreprise et de celle de nos clients.

Leader mondial des avions commerciaux et des hélicoptères civils et para-publics, Airbus est également un **leader européen de la défense et de l'espace** avec 12 milliards d'euros de chiffre d'affaires réalisés dans ce domaine. En France, ce sont ainsi 13 000 personnes qui chaque jour conçoivent et produisent les équipements et services dont les armées ont besoin pour répondre aux enjeux stratégiques actuels et futurs.

Nos équipements sont au service de leurs missions essentielles : protection du territoire, de la population et des intérêts français. Des programmes emblématiques comme l'A400M, le MRTT, le NH90, le Tigre et Musis (CSO-3) illustrent la capacité d'Airbus à **soutenir**

Airbus

Au cœur de la projection de puissance et de la mobilité stratégique

Pour agir efficacement partout dans le monde, les forces armées françaises doivent pouvoir se déployer rapidement et sur de grandes distances, parfois pour des missions de longue durée. Airbus leur fournit les moyens nécessaires pour relever ce défi et protéger les Français et les intérêts de la France.



Déploiement de l'A400M Atlas dans le cercle polaire

24
A400M
Atlas
ont déjà été livrés à l'armée de l'Air et de l'Espace.

La **capacité de projection** recouvre l'ensemble des moyens qui permettent d'acheminer une force militaire loin de son lieu de rattachement pour exécuter une mission. Alors que la France possède la deuxième plus grande zone économique exclusive (ZEE) du monde, cette capacité est essentielle aux forces françaises qui doivent donc pouvoir intervenir rapidement, loin et avec efficacité afin de protéger les intérêts de la nation. À ce titre, l'avion de transport et de ravitaillement **A330 MRTT Phénix** et

l'avion de transport **A400M Atlas** leur offrent une élongation stratégique exceptionnelle leur permettant de s'affranchir de cette « tyrannie des distances ». Les exercices Pégase menés par l'armée de l'Air et de l'Espace démontrent chaque année cette capacité, comme en 2024 en déployant des moyens militaires significatifs en Indopacifique en moins de 72 heures, accélérant ainsi le tempo des opérations militaires. Ils contribuent ainsi également au signalement stratégique indispensable à la phase de compétition.

Les **hélicoptères** d'Airbus jouent également un rôle important dans la projection de puissance aérienne. Les forces spéciales, par exemple, utilisent les hélicoptères **H225M Caracal** et bientôt le **NH90 Caïman** (Standard 2) pour leurs opérations délicates. Le **H160M Guépard**, version militaire de l'hélicoptère civil H160, a été choisi comme plateforme commune aux armées françaises dans le cadre du programme Hélicoptère Interarmées Léger (HIL). Il permet d'assurer des missions d'appui-feu, d'infiltration de forces spéciales ou de reconnaissance armée aux côtés des hélicoptères spécialisés.



NH90, H215M et Tigre au Mali

Près de
1 000 000
kilomètres
ont été parcourus en 12 jours entre Nouméa et la France métropolitaine grâce aux **A400M Atlas** et aux **A330 MRTT Phénix** lors des émeutes de 2024.

La **synergie entre les différents produits Airbus** renforce l'efficacité opérationnelle des actions des armées. Les matériels se complètent pour répondre aux besoins tactiques : un **A400M Atlas** peut ainsi acheminer un hélicoptère **H225M Caracal** afin d'assurer des missions de transport tactique et de sauvetage, ou un hélicoptère de combat **Tigre** pour de l'appui aérien aux forces à terre.

Au-delà de ces équipements, l'entreprise ArianeGroup, codétenue par Airbus et Safran, développe des technologies avancées comme les **planeurs hypersoniques** capables d'évoluer à Mach 20 (plus de 20 000 km/h) avec une grande manœuvrabilité et donc extrêmement difficiles à intercepter.

MBDA (37,5 % Airbus, 37,5 % BAE Systems, 25 % Leonardo) quant à elle offre une gamme complète de systèmes de frappe, de dissuasion ou de défense à distance, ces systèmes, souvent embarqués sur des plateformes aériennes, terrestres ou navales et dotés d'une efficacité démontrée, augmentent la capacité d'action des forces françaises. Ils couvrent les frappes dans la profondeur (**MdCN, SCALP-EG**), la lutte antinavires (**Exocet**), la défense aérienne (**Meteor, MICA**), la défense surface-air (**Aster, VL MICA, Mistral**) et la lutte anti-chars (**MMP**).

NH90 Caïman Standard 2 destiné aux forces spéciales françaises



Airbus

Des solutions réactives pour la protection et le secours des Français

Face à la multiplication et à la diversification des menaces, Airbus fournit des solutions robustes et adaptées pour protéger les Français et assurer leur sécurité, en métropole comme en Outre-mer.

Airbus contribue à la **protection et la sécurité** des citoyens en proposant des systèmes adaptés à différents environnements et en soutenant les forces armées et les services de sécurité dans leurs missions **de surveillance, de sauvetage et de secours**, tant en métropole qu'en Outre-mer.

Les solutions de télécommunications (**RIFAN**) et de surveillance côtière (**Spationav**) développées par Airbus Defence and Space au profit de la Marine nationale, des douanes et des garde-côtes leur permettent de lutter contre les menaces telles que l'immigration

clandestine, les trafics illicites et la piraterie, et d'assurer la protection de l'**environnement maritime français**. Les appareils d'**Airbus Helicopters** viennent compléter ce dispositif et sont également déployés pour protéger les espaces aériens et venir au secours de personnes en difficulté dans des environnements exigeants (en altitude comme en mer).

En parallèle, les ponts aériens stratégiques assurés par les **A330 MRTT Phénix** et **A400M Atlas** des armées françaises sont précieux dans la **protection des territoires d'Outre-mer et des ressortissants à l'étranger**. Ils constituent

En France, une personne est secourue par un hélicoptère de la Sécurité civile toutes les

33
minutes.

H145 de la Sécurité civile en opération



Évacuation de 1 017 personnes dont 225 français du Soudan lors de l'opération Sagittaire en 2023

44 tonnes
C'est la quantité de fret humanitaire acheminé les 16 et 17 décembre 2024 grâce à l'**A400M Atlas** après le passage du cyclone Chido à Mayotte.

les moyens principaux de réponse rapide à toutes sortes de crises (conflit armé, crise sanitaire, catastrophe naturelle, etc.) dans des zones difficiles d'accès, pour assurer des évacuations, projeter des forces et acheminer de l'aide humanitaire. Ces appareils ont ainsi été cruciaux lors de missions d'évacuation comme Apagan en Afghanistan (2021) et pour projeter des forces de sécurité lors des émeutes en Nouvelle-Calédonie (2024).

Airbus s'engage également dans la **lutte contre les nouvelles menaces** telles que la manipulation de l'information. Le groupe développe des technologies basées sur l'**intelligence artificielle** pour lutter contre la désinformation et les cybermenaces au profit du ministère

des Armées. Ces technologies, qui nécessitent le **traitement massif de données**, sont essentielles pour préserver la sécurité nationale. De même, **Airbus Protect** fournit un support clé en matière de cybersécurité pour protéger des infrastructures critiques comme des systèmes nucléaires, des bases aériennes et des infrastructures navales.

Enfin, Airbus, entreprise citoyenne, renforce le lien armée-Nation via une **convention « Réserve opérationnelle militaire »** depuis 2005, permettant à 250 collaborateurs de servir la nation au sein des forces. Reconnaisant leur engagement, Airbus a étendu ce soutien aux réservistes de la Police nationale et aux sapeurs-pompiers volontaires.

H160 Marine nationale



Airbus

Des moyens français autonomes pour anticiper et décider

La plateforme de haute altitude Zephyr, capable de surveiller depuis la stratosphère.

Pour anticiper les crises, percevoir l'évolution de son environnement et décider des actions à mener, la France doit pouvoir recueillir et analyser des informations de manière autonome. Airbus fournit les outils nécessaires à cette autonomie de décision.



L'autonomie stratégique de la France repose sur sa capacité à **recueillir, traiter et analyser l'information** de manière indépendante pour **anticiper** les menaces et **prendre des décisions** éclairées. Airbus contribue à cette autonomie en fournissant des moyens de renseignement et de communication performants aux armées.

Pour la connaissance, la compréhension et le suivi des théâtres d'opérations, des **capacités spatiales avancées** sont indispensables. Leader européen

Le 6 mars 2025, la fusée Ariane 6 a mis en orbite le satellite CSO-3, troisième satellite de reconnaissance optique de l'armée de l'Air et de l'Espace.

dans le secteur, Airbus fournit des satellites d'observation optique (**Pléiades, Pléiades Neo, CSO/MUSIS**), de cartographie (**CO3D**) et de renseignement électromagnétique (**CERES**) qui offrent une surveillance précise des zones stratégiques, outils essentiels pour comprendre les dynamiques à l'échelle mondiale.

Les forces ont également besoin de **moyens tactiques agiles, discrets et interconnectés** pour leurs missions de renseignement. Airbus propose une gamme complète de drones ISR (renseignement, surveillance et reconnaissance). Cette gamme s'étend des drones légers (**Aliaca, Flexrotor, Capa-X**) et tactiques (**VSR700**) aux drones moyenne altitude et longue endurance MALE (**Eurodrone, SIRTAP**) et à la plateforme à haute altitude **Zephyr**. Ces systèmes fournissent des informations précieuses aux forces sur le terrain.

La collecte de données n'est que la première étape. Leur **transmission sécurisée et leur analyse rapide** sont tout aussi cruciales. Airbus Defence and Space a réalisé le système satellitaire

Syracuse IV pour garantir des communications sécurisées, ainsi que des outils de traitement massif des données (**DEMETER, GeoDe 4D, Fortion Massive Intelligence**) pour exploiter pleinement le potentiel de l'information recueillie.

Enfin, l'autonomie stratégique implique un **accès indépendant à l'espace**. Grâce à **ArianeGroup** et au programme **Ariane 6**, Airbus contribue à la souveraineté européenne dans les lancements spatiaux, permettant à la France de maîtriser sa capacité à agir dans l'espace. ArianeGroup propose également **Helix**, un service de surveillance de l'espace multi-orbital, car les forces armées opèrent désormais aussi vers l'espace.

67 jours
Record du monde de vol en continu détenu par le **Zephyr**.

15 cm
C'est la précision du satellite **Pléiades Neo** combiné à de l'IA.

VSR 700 en train d'apporter de façon autonome sur une frégate.



Airbus

Un pilier de la dissuasion nucléaire



A330 MRTT Phénix avec ses tuyaux souples déployés auxquels l'aéronef récepteur verrouille sa perche de ravitaillement

Depuis 1960, la dissuasion nucléaire est la clé de voûte de l'architecture de défense de la France. Airbus, partenaire industriel de confiance, contribue à garantir sa crédibilité et son excellence technologique.

La composante aéroportée de la dissuasion repose sur des **moyens de projection longue portée** permettant de frapper partout dans le monde. L'avion ravitailleur **A330 MRTT Phénix** permet aux forces aériennes stratégiques de ravitailler en vol les avions transportant l'arme nucléaire, leur évitant ainsi toute discontinuité dans la réalisation de leur mission. Cet appareil, issu de l'avion civil A330 assemblé à Toulouse puis transformé en Espagne,

illustre la synergie entre les technologies civiles et militaires.

Au cœur de la dissuasion, le missile nucléaire **air-sol moyenne portée améliorée** (ASMP-A) garantit une **capacité de pénétration des défenses ennemies**. Sa maîtrise d'œuvre industrielle est assurée par MBDA. Ce groupe, dont Airbus est actionnaire, développe aussi le futur missile **air-sol nucléaire**



Vue d'artiste de l'A321XLR MPA, proposition d'Airbus pour le futur avion de patrouille maritime

Le **13^e A330 MRTT Phénix** de l'armée de l'Air et de l'Espace sera livré cette année.

L'**A321XLR** est l'avion civil sur lequel repose la proposition d'Airbus pour le futur avion de patrouille maritime.

de 4^e génération (ASN4G), destiné à renforcer les performances de la composante aéroportée de demain.

Airbus est également mobilisé dans le programme européen du **système de combat aérien** du futur (SCAF), prévu pour 2040 et qui vise à développer, entre autres, un avion de chasse nouvelle génération capable de porter l'ASN4G.

La composante océanique de la dissuasion repose quant à elle sur les sous-marins nucléaires lanceurs d'engins (SNLE) dotés du missile balistique **M51, réalisé par ArianeGroup**. Les hélicoptères **NH90 Caïman** de la Marine nationale participent activement, depuis 2012, à leur protection. Spécialement conçus pour la détection et la poursuite

des sous-marins adverses, ils interviennent pour sécuriser les zones où un SNLE pourrait transiter ou opérer. En 2024, Airbus Defence and Space a par ailleurs été sélectionné par la DGA pour étudier le développement d'un **avion de patrouille maritime** basé sur un A321XLR civil modifié.

Enfin, la dissuasion s'appuie sur les **moyens satellitaires résilients** produits par Airbus. Le système de communication **Syracuse**, ainsi que les futurs systèmes **IRIS** (renseignement optique) et **CÉLESTE** (renseignement électromagnétique) renforcent l'efficacité et la résilience globale en permettant une évaluation permanente des menaces, des contre-mesures robustes et une sécurité optimale des communications.



Missile M51



Système de combat aérien du futur

Airbus

L'innovation au service de la défense de demain

L'innovation est essentielle pour s'adapter à l'évolution des menaces et maintenir la supériorité opérationnelle de nos produits au service des armées. Airbus adopte une approche multidimensionnelle, combinant recherche collaborative, innovation incrémentale et développement de technologies de rupture.

Face à l'évolution rapide des menaces, Airbus investit dans la recherche et le développement, à la fois sur fonds propres et en collaborant avec d'autres acteurs privés et publics, comme l'**Agence de l'innovation de défense** (AID). Le groupe mène également des projets avec des partenaires européens, financés par le **Fonds européen de défense** (FED).

Les programmes de R&D collaboratifs sont en effet essentiels pour mutualiser les efforts et accélérer l'innovation.

Dorénavant, le **renouvellement des plateformes traditionnelles** comprend l'intégration de capacités améliorées pour opérer efficacement à la fois dans les **nouveaux milieux**



A400M Atlas équipé d'un kit anti-incendie

7 projets auxquels Airbus participe ont été sélectionnés par le Fonds européen de défense en 2024.

20 000 litres
C'est la quantité de retardant que l'**A400M Atlas** équipé de son kit anti-incendie peut larguer en quelques secondes.

de conflictualité (cyber, espace) et de façon simultanée dans tous les milieux et tous les champs (M2MC – opérations **multimilieux et multichamps**). Airbus développe des solutions transverses en communication sécurisée, cybersécurité et intelligence artificielle pour construire des systèmes interconnectés qui consolident la connaissance tactique et accélèrent la diffusion d'informations critiques.

Comme mentionné précédemment, Airbus est au cœur du **SCAF**, projet européen visant à développer des systèmes fonctionnant ensemble comme un seul système (« système de systèmes ») : avions de chasse de nouvelle génération, drones autonomes et connectivité avancée. Le groupe est

aussi maître d'œuvre de l'**Eurodrone** et explore des concepts novateurs pour l'**hélicoptère du futur** (NGR), le **futur avion de patrouille maritime** et le **futur avion de transport tactique de taille moyenne** (FMTC).

Pour garantir la **résilience** et l'**adaptabilité des systèmes** face aux menaces, Airbus privilégie une **approche incrémentale**, c'est-à-dire l'intégration progressive de nouvelles technologies dans les systèmes existants. Par exemple, l'**intégration des drones** comme senseurs déportés sur les hélicoptères permettra d'étendre leur champ d'action et d'éloigner les équipages de la menace. Autres exemples, Airbus développe des solutions comme le **ravitaillement automatique** en vol pour augmenter le potentiel capacitair de l'**A330 MRTT Phénix** et des solutions anti-incendie pour le **H225** et l'**A400M Atlas**.

Enfin, le groupe contribue à la souveraineté nationale dans le domaine de l'**intelligence artificielle**, dont la montée en puissance pour la défense requiert une expertise pointue au sein des systèmes globaux et où Airbus peut s'appuyer sur son expérience multidisciplinaire.

En combinant expertise technologique, coopération internationale et innovation continue, Airbus est un partenaire clé pour préparer les capacités de défense nécessaires aux défis stratégiques de demain.



Vue d'artiste de l'Eurodrone

Airbus

Un partenaire engagé au service des forces

Au-delà de la production d'équipements, Airbus s'engage auprès des forces armées françaises à travers une gamme complète de services, tels que le maintien en condition opérationnelle (MCO) et la formation.

500
hélicoptères
de l'État
français sont
maintenus
en condition
opérationnelle
par l'**Airbus**
Military
Support
Center à
Marignane.

Airbus assure le **MCO** de plateformes et systèmes qu'il a conçus et qui sont en service au sein des forces. Logistique, pièces de rechange, modernisation ; son rôle est d'assurer leur **disponibilité et leur performance** sur le long terme pour garantir aux armées les moyens de remplir leur contrat opérationnel.

Le groupe accompagne également les forces dans leurs missions de **formation et d'entraînement**. **Airbus Flight Academy Europe** assure la mise en œuvre des moyens de formation initiale des pilotes d'avions de l'armée de l'Air et de l'Espace sur les bases aériennes de Salon-de-Provence (environ 120 chaque année) et de Cognac. L'entreprise participe également à la formation des pilotes et techniciens d'hélicoptères à l'**Airbus Helicopters Training Academy** et via

Helisim (47 % Airbus, 47 % Thales, 6 % DCI) à Marignane, un centre de formation opérationnel 24 h/24 et 7 j/7 pour les armées du monde entier. La formation de base des pilotes de transport est également assurée par des moniteurs Airbus à Orléans.

En complément, la filiale **Aviation Défense Service** met à disposition des moyens aériens pour la formation des équipages de la Marine nationale et des moyens RedAir pour des entraînements au combat réalistes et intensifs.

Enfin, Airbus propose aux armées de disposer de ses propres moyens dans des domaines tels que l'imagerie (**Pléiades Neo**) et les communications (**Astel**) pour renforcer les capacités patrimoniales des forces.

Un bâtiment
A400M
dédié au
MCO
a été inauguré
à l'occasion
du **Meeting**
national de
l'Air en mai
à Orléans.



Cirrus SR20

Satellite militaire de
télécommunication
sécurisée Syracuse





Airbus – Direction des Affaires Publiques
42, avenue Raymond Poincaré, 75116 Paris
Tél. +33 (0)1 83 97 65 55 – www.airbus.com

Airbus | 06/2025 | FR. Tous droits réservés | Crédits photo : Couverture :
© Julien Fechter/armée de l'Air et de l'Espace – Page 3 : Airbus 2022 Maximilian Thum
- Schwarzbild – Pages 4 : © Julien Fechter/armée de l'Air et de l'Espace – Page 5 :
© Airbus Helicopters 2021 Frederic Lert – Pages 5, 6 et 7 : © Anthony Pecchi –
Page 7 : © État-Major des Armées – Page 8 : © Airbus Defence and Space 2024 ; ESA-
CNES-ARIANESPACE-ArianeGroup/Optique vidéo du CSG – Page 9 : © Airbus Helicopters
2023 Eric Raz - IMAGINR – Page 10 et 12 : © Airbus 2023 – Page 11 : © Airbus Defence
and Space SAU 2025 : © Astrium Michel Hans – Page 13 : © Airbus 2023 ; Airbus Defence
and Space SAU 2024 Adrian Molinos-Mango Producciones ; Airbus 2023 – Page 14 :
© Airbus 2019 - R. Pell – Page 15 : © Airbus Defence and Space – Dernière page :
© Anthony Pecchi | Conception-réalisation : la nouvelle

AIRBUS