

ÉDITION 2025

Airbus et la France

AIRBUS



Guillaume Faury
Président exécutif d'Airbus

Airbus et la France : relier le monde, préparer l'avenir, servir le quotidien

Airbus est un groupe international présent sur tous les continents, fier de ses racines françaises et européennes. Depuis la France, nous concevons et fabriquons des solutions technologiques qui relient les territoires, rapprochent les peuples et projettent l'Europe vers l'avenir. **Grâce à ses avions, hélicoptères, satellites et systèmes de sécurité et de défense, Airbus est un acteur majeur de la mobilité**

mondiale et de la sécurité collective, participant directement au renforcement de la souveraineté et des capacités stratégiques de la France.

Premier contributeur à la balance commerciale française avec un excédent d'environ 30 milliards d'euros en 2024, le poids économique de l'aéronautique est considérable dans notre pays, représentant près de 5 %

de son PIB. Chaque jour, la moitié des plus de 100 000 vols commerciaux qui traversent le ciel est opérée avec un avion Airbus. Nos 13 000 hélicoptères en service dans le monde contribuent aux opérations de secours et sauvent des vies. Nos satellites assurent la connectivité, permettent de mieux évaluer le changement climatique et sécurisent les communications les plus sensibles, y compris pour les besoins de nos armées. Dans un monde marqué par les tensions, les conflits et l'instabilité, **Airbus, grâce à son activité duale civile et militaire, agit pour un avenir plus sûr.**

Leader mondial dans l'aéronautique civile, son engagement se concentre sur deux axes majeurs : la sécurité de ses produits, priorité absolue, et la décarbonation de la filière aéronautique, enjeu historique. À l'heure où la compétition mondiale s'accroît et alors que les innovations de rupture se succèdent à un rythme toujours plus rapide, **Airbus place en effet la transition énergétique au cœur de sa stratégie** et prend toute sa part, depuis la France et ses autres pays fondateurs, à la transformation du transport aérien.

Entreprise de souveraineté, ses solutions de défense contribuent à la protection des territoires et consolident les

capacités stratégiques de la France et de l'Europe, assurant aux forces armées les moyens de leur action au quotidien et partout dans le monde. L'exercice Pégase 24 mené par l'armée de l'Air et de l'Espace a démontré cette capacité en déployant des moyens militaires significatifs en Indopacifique en moins de 72 heures, accélérant ainsi le tempo des opérations militaires.

Partenaire essentiel de la sécurité des Français, Airbus se positionne comme un acteur clé de la solidarité nationale en proposant à l'État des capacités de projection exceptionnelles pour répondre aux urgences et soutenir les populations : secours en haute montagne, évacuation sanitaire, acheminement d'aide humanitaire... En 2024, les A400M de l'armée de l'Air et de l'Espace ont ainsi joué un rôle primordial dans l'aide apportée en Nouvelle-Calédonie pendant la crise et à Mayotte après le passage du cyclone Chido.

Airbus est profondément inscrit dans le quotidien des Français. Notre mission est claire : **connecter le monde, contribuer à sa protection et préparer l'avenir.** Et c'est en France, sur nos sites, dans nos territoires, que cette ambition prend vie chaque jour grâce aux compétences et savoir-faire d'excellence de nos collaborateurs.

Airbus, moteur économique, industriel et humain de la France

Ancré dans les territoires, Airbus est un acteur clé de l'économie française. Sa présence industrielle étendue, ses investissements massifs et ses achats considérables auprès de milliers d'entreprises françaises font du groupe un pilier de la vitalité locale et un catalyseur majeur de la filière aéronautique.

Airbus est un acteur économique de premier plan en France, fort de ses plus de **56 000 collaborateurs** répartis dans 10 des 13 régions françaises métropolitaines. Cette présence géographique témoigne d'un **ancrage territorial** profond, irriguant un tissu économique

dynamique qui va bien au-delà des portes de ses usines. De Toulouse à Marignane, véritables poumons industriels, jusqu'à ses implantations en Nouvelle-Aquitaine, dans les Hauts-de-France et en région Sud-PACA, Airbus contribue significativement à l'emploi et à



Montage du train d'atterrissage sur l'A330 FAL



A400M et la patrouille de France

l'activité économique locale. En Occitanie et en région Sud-PACA, Airbus est fier d'être ainsi le **premier employeur privé**, soulignant son rôle structurant dans ces bassins d'emploi.

L'impact économique d'Airbus se mesure également à travers ses relations avec un vaste réseau de fournisseurs. Véritable moteur d'entraînement pour l'ensemble de la filière aéronautique française et ses 222 000 emplois directs, le groupe a réalisé en 2024 **19 milliards d'euros** d'achats auprès de **3 500 entreprises françaises**, dont plus de 70 % sont des PME.

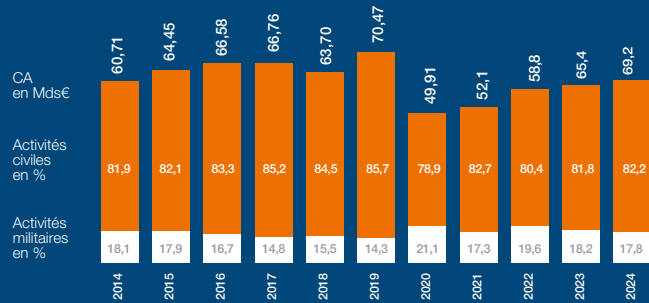
En tant que leader, Airbus joue un rôle de catalyseur pour l'innovation et la consolidation de la filière. Depuis 29 ans, l'initiative **Airbus Développement** accompagne activement le développement de projets entrepreneuriaux dans les territoires, avec un accent particulier sur les zones rurales et prioritaires, offrant chaque année un accompagnement précieux à une centaine de start-up françaises. Airbus a également rempli son rôle de chef de la filière aéronautique française

en contribuant de manière déterminante aux fonds successifs gérés par Tikehau Ace Capital (« ACE Aéro Partenaires ») destinés à renforcer sa résilience et à engager sa restructuration. Dans ces deux fonds, AAP-1 et AAP-2, lancés en 2020 puis en septembre 2024 avec l'aide de l'État, Airbus seul a contribué à plus de 50 % de l'investissement des industriels, aux côtés de Safran, Dassault Aviation et Thales. Ainsi AAP-1 a permis de financer 13 sociétés, pour un investissement total de plus de 700 millions d'euros.

Pour anticiper les besoins futurs et accompagner une montée en cadence de production sans précédent, Airbus investit massivement dans le développement des compétences. En 2024, plus de **3 200 recrutements** ont été effectués en France, complétés par l'intégration et la formation de **5 000 jeunes talents** à travers des stages, des contrats d'apprentissage et des VIE⁽¹⁾. Cet engagement envers la formation et l'emploi qualifié est un pilier de la pérennité d'Airbus en France et de sa contribution à l'économie nationale.

(1) Volontariat international en entreprise

CHIFFRES AIRBUS 2024



CA 2024 :
69
Md€

Civil **82%** Défense **18%**



Livraisons en 2024 :

766
avions commerciaux livrés

361
hélicoptères livrés

24 A400M
déjà livrés à l'armée
de l'Air et de l'Espace

R&D autofinancée :

3,3 Md€

Carnet de commandes :

8681 avions
(chiffres avril 2025)

157 000
salariés
dans le monde

Présent dans

52 pays

AIRBUS EN FRANCE EN 2024

7

56 000
salariés
en France

18,8 Md€
d'achats Airbus
en France

3 500
fournisseurs
en France pour Airbus

Airbus Atlantic, Airbus Cybersecurity,
Airbus Defence and Space, Airbus

1718

Airbus Cybersecurity,
Airbus Helicopters,
Airbus Defence
and Space,
Airbus Protect

2795

Airbus Defence and Space
Airbus Helicopters
Airbus Cybersecurity
Airbus Protect

80

Airbus,
Airbus Atlantic

6270

228

Airbus Defence
and Space

Airbus Atlantic,
Airbus Flight Academy,
Airbus Helicopters,
Airbus Defence
and Space, Airbus

1854

Airbus Defence
and Space,
Airbus Helicopters

191

Airbus,
Airbus Defence
and Space,
Airbus Atlantic,
Airbus Protect

33 029

Airbus Helicopters,
Airbus Defence
and Space,
Airbus Protect,
Airbus

9469

222 000
emplois
dans la **filière**
aéronautique

29 Md€
la contribution de la **filière**
aéronautique à la
balance commerciale

29 000
embauches
dont **28 % de femmes**
dans les recrutements
de la filière **en 2024**

L'excellence aéronautique d'aujourd'hui pour préparer l'avion de demain

Airbus est au cœur de l'aviation mondiale avec une offre complète d'avions commerciaux de dernière génération. Des familles monocouloirs de dernière génération A220 et A320neo, aux gros-porteurs comme l'A330neo et l'A350, chaque gamme illustre une ambition : relier les territoires, répondre aux besoins de nos clients et contribuer à une aviation durable et responsable.



A321XLR, A350-1000, A350neo, A220-300

Leader mondial sur le marché des avions commerciaux de plus de 100 places, Airbus conçoit des appareils performants, fiables, au plus haut standard de qualité et de sécurité. Tous les avions Airbus actuels ont réduit significativement leur consommation de carburant et leur niveau sonore par rapport aux générations précédentes.

La famille monocouloir A320 reste la plus vendue de l'histoire, avec plus de 11 000 appareils livrés. L'A321, sa version allongée, concentre près de 70 % des commandes. Entré en service en 2024, l'**A321XLR** sera le nouvel avion de référence pour des vols long-courriers, avec une réduction de 30 % de la consommation. Sur les lignes



Assemblage de la structure de la pointe avant de la famille A320 à Montoir-de-Bretagne

intercontinentales, l'**A330neo** permet de réduire les émissions de CO₂ de 25 %. L'**A350**, fleuron de la gamme des gros-porteurs, se distingue par son silence et sa légèreté. Sa version cargo, l'A350F, entrera en service en 2027.

Alors que ces avions sont assemblés sur les sites d'Airbus en Occitanie, où travaillent plus de **33 000 collaborateurs**, leur conception et leur fabrication mobilisent un panel de plusieurs milliers de fournisseurs français répartis sur l'ensemble du territoire.

Au cœur de ce tissu industriel, **Airbus Atlantic**, filiale à 100 % du groupe, joue un rôle central dans la

conception, la production et l'assemblage d'aérostructures pour toute la famille Airbus et pour d'autres avions. Sa présence sur 3 continents lui assure une place de numéro 2 mondial dans ce domaine, et de numéro 1 mondial des sièges.

Dans le domaine des équipements, Airbus a également fait l'acquisition de certains actifs industriels de **Spirit AeroSystems**, équipementier aéronautique majeur spécialisé dans la conception et la fabrication de parties importantes d'avions, comme des fuselages, des ailes, des composants d'ailes, des pylônes de moteurs, des nacelles, etc.



A350-1000 approvisionné avec 35 % de CAD lors du dernier salon aéronautique de Singapour

Chez Airbus, le futur de l'aviation s'écrit chaque jour, avec un **engagement profond envers la décarbonation**. Pour répondre à cet impératif, Airbus et la filière, réunis au sein du CORAC⁽¹⁾ (organe de concertation État/industrie), se sont dotés d'une feuille de route ambitieuse vers la neutralité carbone d'ici 2050. Cette stratégie, validée par la SBTi⁽²⁾, repose sur quatre leviers complémentaires : le renouvellement accéléré de la flotte, l'optimisation des opérations au sol et en vol, le recours massif aux carburants d'aviations durables (CAD ou SAF en anglais) et l'innovation de rupture.

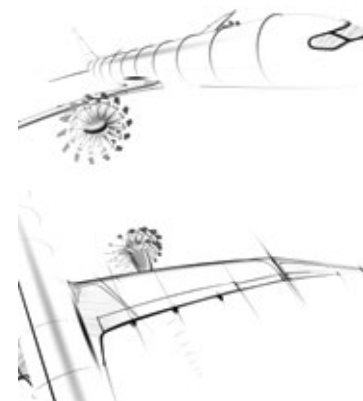
Le renouvellement de la flotte constitue déjà un levier concret. En remplaçant les anciens avions par des modèles plus efficaces, Airbus permet une réduction moyenne de 20 à 25 % des émissions

de CO₂ par vol. Tous les appareils actuels sont également certifiés pour voler jusqu'à 50 % de CAD et l'objectif est d'atteindre 100 % d'ici 2030. Pour soutenir cette trajectoire, Airbus collabore par exemple avec TotalEnergies, qui s'est engagé à produire 1,5 million de tonnes de CAD d'ici là. En tant qu'acteur européen, Airbus s'appuie aussi sur les programmes européens comme Clean Aviation pour accélérer la transition.

En parallèle, le groupe investit fortement pour développer les briques technologiques du futur avion monocouloir, le **Next-Generation Single-Aisle Aircraft (NGSA)** et ainsi prolonger le leadership technologique d'Airbus pour les générations à venir. Piloté en grande partie depuis la France, il mobilise toute la chaîne de valeur

aéronautique et intégrera les dernières avancées technologiques une fois leur maturité pleinement démontrée. L'objectif premier est l'**efficacité énergétique**, avec un gain attendu de 20 à 30 % par rapport aux appareils actuels.

Diverses configurations sont étudiées pour ce futur appareil afin de réaliser ce **bond majeur en matière d'efficacité aéronautique**. Parmi les technologies clés explorées, on retrouve des **moteurs plus performants**, incluant des conceptions révolutionnaires de type *open fan* (soufflante non carénée), des **ailerons longs et repliables**, permettant des gains aérodynamiques substantiels, des batteries de nouvelle génération pour rendre possibles des architectures hybrides, où l'électricité est de plus en plus utilisée pour soutenir les fonctions propulsives et non propulsives à bord de l'avion, ainsi que des matériaux légers et des systèmes intégrés pour un avion toujours plus connecté.



Vue d'artiste du futur avion monocouloir



« La décarbonation n'est pas une option, c'est un impératif. Chez Airbus, nous mettons toute notre force d'innovation, notre savoir-faire industriel et notre ancrage territorial au service d'une aviation plus durable, plus responsable, plus ambitieuse. »

Bruno Ficheteux
Vice-président
Responsable des programmes du Futur

L'hydrogène est également au cœur de l'engagement d'Airbus à décarboner l'aviation, avec le potentiel, à plus long terme, de révolutionner le transport aérien en complément de la filière des CAD. Airbus a ainsi récemment mis à jour sa feuille de route du projet **ZEROe**, visant à faire mûrir les technologies nécessaires au **vol propulsé par l'hydrogène**. Les éléments technologiques clés d'un futur avion commercial **entièrement électrique et alimenté par des piles à combustible** ont été présentés après des années de recherche approfondie sur l'aviation à hydrogène.

(1) Conseil pour la Recherche Aéronautique Civile

(2) Science Based Targets initiative



Système de combat aérien du futur

Airbus, partenaire majeur des armées françaises

Partenaire historique des armées françaises et européennes, Airbus inscrit son engagement dans une vision de long terme, visant à renforcer l'**autonomie stratégique** de la France et de l'Europe, tout en répondant aux **besoins croissants et évolutifs** des forces armées face à un environnement géopolitique complexe et aux nouvelles formes de conflits (multimilieux, multichamps). Axée sur la contribution à la souveraineté technologique française et européenne, cette stratégie passe à la fois par le **développement en**

coopération de capacités et un **investissement massif dans la recherche et le développement** pour anticiper les menaces futures et intégrer des technologies de pointe.

Airbus est ainsi au cœur de programmes phares de la défense européenne, comme le **Système de Combat Aérien du Futur (SCAF)** et le **drone de moyenne altitude et longue endurance (MALE) Eurodrone**. La coopération, inscrite dans l'ADN du groupe, lui permet notamment de mutualiser les

coûts toujours plus élevés de développement, de renforcer l'interopérabilité de ses produits et d'atteindre une taille critique face aux acteurs mondiaux.

Chef de file de la filière aéronautique en France, le groupe est actif sur tous les domaines des conflits modernes : aérien, spatial, cyber, informationnel. Pour capter les **innovations duales** (civiles et militaires) et intégrer des technologies de pointe telles que l'IA, les drones et le *combat cloud*, Airbus collabore avec tout un **écosystème d'innovation** composé de start-up, PME, laboratoires de recherche et institutions comme l'Agence de l'innovation de défense (AID).

Par ailleurs, le groupe s'engage à assurer le **maintien en condition opérationnelle (MCO)** des flottes militaires sur le long terme, grâce à un soutien logistique réactif et une maintenance de qualité, réalisée par ses équipes techniques au plus près des forces armées sur leurs bases et lors de leurs déploiements. Cette présence quotidienne garantit la performance et la pérennité des outils dont les armées ont besoin pour accomplir leurs missions avec succès.

Au-delà de ces aspects, la stratégie d'Airbus inclut un volet « **sécurité** » en lien avec les besoins des **forces de sécurité intérieure** (police, gendarmerie, services d'urgence, pompiers, sécurité civile) et la **protection des infrastructures critiques**. Airbus propose ainsi des solutions spécifiques pour ce marché, telles que les communications critiques et sécurisées, la cybersécurité, la surveillance et le renseignement pour la sécurité

intérieure, la protection des infrastructures et des événements.

Cette **approche globale** reconnaît que les menaces ne distinguent plus clairement les frontières entre la défense et la sécurité intérieure, et qu'une approche intégrée est nécessaire pour assurer la protection des citoyens et des intérêts nationaux.



« La souveraineté de la France et d'une Europe forte se construit aussi dans les airs et l'espace. Partenaire stratégique des armées, Airbus innove et coopère pour garantir notre autonomie capacitaire face aux défis géopolitiques. Notre engagement est une contribution directe à la puissance et à la sécurité de la nation. »

Matthieu Louvot
Vice-président exécutif
Stratégie, haut représentant
Défense France

Airbus est un partenaire majeur qui soutient au quotidien les armées françaises dans l'ensemble de leurs missions. Ses aéronefs militaires, systèmes de drones et satellites sont conçus, réalisés et maintenus pour répondre à leurs besoins opérationnels constants en renseignement, communications et cybersécurité.

Au cœur de l'action des armées françaises, l'**A400M Atlas**, véritable colonne vertébrale de la projection stratégique, est sollicité quotidiennement pour des missions variées, allant du transport de troupes et de véhicules blindés lors d'exercices nationaux et multinationaux, à l'acheminement de fret humanitaire en cas de crise, en passant par l'évacuation sanitaire de personnels blessés sur des théâtres d'opérations éloignés. L'avion ravitailleur **A330 MRTT Phénix** permet aux avions de chasse français de maintenir leur présence en vol durant de longues patrouilles de surveillance de l'espace aérien national et lors de missions de projection de puissance à l'étranger, assurant une autonomie stratégique cruciale au quotidien. Ces aéronefs, conçus et soutenus par Airbus, sont des outils essentiels pour la souveraineté et l'autonomie d'action de la France.

Anticipant les futurs défis opérationnels, Airbus développe des programmes ambitieux en coopération. Le **SCAF** révolutionnera la conduite des opérations aériennes à partir de 2040. L'**Eurodrone** apportera une capacité essentielle de renseignement, de surveillance et d'appui. Ces programmes structurants, dans lesquels Airbus joue un rôle majeur, sont cruciaux pour maintenir la France à la pointe de la technologie militaire et garantir sa souveraineté au XXI^e siècle.

Ses **drones tactiques Aliaca et CAPA-X** fournissent des images et du renseignement en temps réel aux forces terrestres et navales lors de missions de reconnaissance de routine, de surveillance de zones sensibles ou d'aide à la décision en phase tactique. L'**Eurodrone**, futur drone MALE, apportera une capacité d'endurance et de charge utile accrue pour des missions de surveillance prolongée au quotidien.

Airbus Helicopters est le principal fournisseur d'hélicoptères militaires des



« Chaque jour, sur tous les théâtres, les armées françaises comptent sur les solutions Airbus. Notre présence à leurs côtés est une réalité opérationnelle constante, gage de leur efficacité et de leur capacité à répondre aux défis. »

Jean-Brice Dumont
Vice-président exécutif
Air Power
Airbus Defence and Space



A400M de l'armée de l'Air et de l'Espace

armées françaises. Des **NH90 Caïman** et **Tigre** aux **H225M Caracal** et futur **HIL Guépard**, ses plateformes garantissent mobilité et puissance de feu. Ils sont déployés quotidiennement pour le combat, le transport tactique, et les missions de **recherche et sauvetage au combat (RESCO)** pour récupérer des personnels isolés, ainsi que le soutien aux forces spéciales, en France comme en opérations.

Airbus est un acteur central du **Système de Combat Aérien du Futur (SCAF)**, programme clé pour la souveraineté. En tant que coarchitecte industriel, il développe ce « système de systèmes » qui offrira une supériorité aérienne décisive et une capacité d'adaptation aux menaces futures.

Dans le domaine **spatial**, Airbus Defence and Space est un partenaire stratégique. Ses **satellites d'observation** (optique/radar) et de **communications sécurisées** fournissent des capacités essentielles de renseignement et de connectivité. Ils permettent surveillance précise, cartographie et anticipation des menaces, tout en assurant des liaisons chiffrées pour le commandement et le contrôle des opérations critiques. Cette autonomie spatiale est fondamentale.

L'engagement d'Airbus va au-delà des plateformes aériennes. Le groupe investit massivement en recherche et développement pour répondre aux nouveaux enjeux de la conflictualité, notamment dans les domaines **de l'IA, du cyberspace et du spatial**. Dans le domaine de la **cybersécurité**, les équipes d'Airbus travaillent quotidiennement à la protection des réseaux et des systèmes d'information des armées contre les tentatives d'intrusion et les cyberattaques, garantissant la sécurité des communications et des données opérationnelles. Leur expertise en communications sécurisées assure des liaisons fiables et cryptées entre les unités déployées et les états-majors, un impératif constant pour la coordination des opérations au quotidien. Parallèlement, Airbus explore les potentialités des drones stratosphériques tels que le **Zéphyr**, offrant des capacités inédites de surveillance et de télécommunications à haute altitude.

Partenaires essentiels de la dissuasion, ses filiales MBDA (missile de croisière ASMP-A et son successeur, le futur ASN4G) et ArianeGroup (missile balistique M51 et ses différents incréments) contribuent directement à la préservation des intérêts vitaux de la nation.

L'espace « made in France » par Airbus

Leader européen dans le spatial, Airbus est présent sur toute la chaîne de valeur : des investissements en amont à l'accès à l'espace via ArianeGroup, en passant par les systèmes satellitaires et orbitaux, les équipements et la fourniture de données et de services à haute valeur ajoutée.

La France est le cœur des activités spatiales d'Airbus, avec ses sites à Toulouse et Élancourt, où sont développées des compétences stratégiques (observation de la Terre, communications optiques) et où la majorité de ses satellites sont assemblés, intégrés et testés. La **dualité civilo-militaire** est essentielle à ce modèle. Elle permet de maintenir des capacités de premier plan mondial et de soutenir une industrie spatiale forte, au service de la souveraineté française et européenne. Airbus est un acteur majeur à l'export, numéro 1 des **satellites de télécommunications géostationnaires** (exportés à 80 %), leader des **constellations télécom en orbite basse** (OneWeb, Space Development Agency) et premier fournisseur européen d'**imagerie commerciale**. Nous sommes également numéro 1 des **satellites tout électriques**.

Partenaire de confiance des autorités françaises pour la maîtrise de l'espace, Airbus développe et produit les systèmes clés pour l'appréciation autonome des situations, l'aide à la décision et les communications sécurisées (**Syracuse IV**). Le groupe est engagé avec le ministère des Armées pour renforcer la **résilience** des systèmes critiques français dans l'espace.



« Le groupe Airbus a l'expertise technologique et industrielle requise pour continuer à jouer son rôle de moteur du spatial français et européen. Notre ambition est simple : offrir à l'État un accès souverain à l'espace et renforcer notre leadership mondial sur les marchés des services spatiaux et des systèmes orbitaux ».

Alain Fauré
Président
Airbus Defence and Space
France



Biomass, observateur des forêts

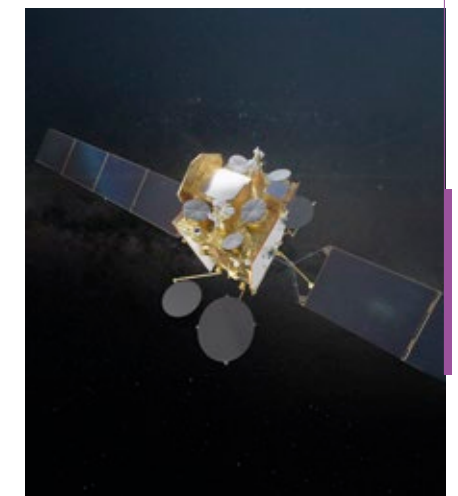
Le groupe est un expert de référence en **sécurisation** des télécommunications et le principal fournisseur des capacités de **renseignement stratégique d'origine spatiale** de la France (satellites de renseignement électromagnétique, CSO).

Investissant dans les technologies et le **New Space**, Airbus est pionnier des **constellations** et met à profit cette expérience pour l'avenir de l'offre commerciale européenne. Le groupe est fier d'avoir lancé le premier satellite tout électrique et développé **Pléiades Neo**, constellation d'observation de la Terre à très haute résolution autofinancée.

Airbus joue un rôle clé au sein du **Cospace**, contribuant à l'élaboration de propositions et de feuilles de route technologiques pour le secteur spatial français. Le groupe détient 50 % d'**ArianeGroup**, leader mondial garantissant l'autonomie européenne d'accès à l'espace (Ariane 5), dont la filiale **MaiaSpace** développe un lanceur réutilisable. Dans le domaine militaire, ArianeGroup conçoit et produit le **missile M51**, pilier de la dissuasion océanique française.

Face à la dynamique des commandes publiques aux États-Unis et en Chine, **renforcer la compétitivité de la filière spatiale européenne devient vital**. Moteur de cette industrie, Airbus investit dans l'écosystème. Un niveau d'ambition accru de l'UE et de la France est également indispensable face à la militarisation de l'espace, à la congestion des orbites et à l'émergence de nouveaux marchés. Acteur essentiel de la connaissance du climat, Airbus participe activement aux programmes Copernicus et EUMETSAT, fournissant des données en temps réel sur l'état de la Terre.

Satellite militaire de télécommunication sécurisée Syracuse



Airbus, acteur clé de la protection des Français

Du ciel à la mer, de l'espace aux situations d'urgence, Airbus s'engage pour la sécurité et la protection des Français. Partenaire des autorités civiles et militaires, le groupe fournit des solutions décisives pour les missions de secours, de surveillance et de gestion de crise, partout sur le territoire.

Au plus près des Français, Airbus déploie ses technologies pour appuyer les missions de sécurité, de secours et de gestion des crises. Hélicoptères, satellites, systèmes de surveillance et de communication : autant d'atouts mobilisés au service de leur protection.

Partenaire historique des secours civils et militaires, Airbus Helicopters fournit des appareils indispensables aux interventions d'urgence. Le **H160**, utilisé par la Marine nationale, et le **H145**, intégré aux flottes de la Sécurité civile et du SAMU, assurent des missions



« Chaque jour, nos hélicoptères volent au service de la nation. Aux côtés des forces armées, de secours et de sécurité, nous sommes fiers de contribuer à la protection des Français, avec des solutions fiables, réactives et pensées pour l'action ».

Bruno Even
Président Airbus Helicopters



H160 des douanes françaises



H145 Sécurité civile

critiques. En 2024, les hélicoptères d'Airbus ont été déployés à Mayotte pour renforcer l'accès aux soins, transporter du matériel médical et appuyer les services de secours sur le terrain. L'**A400M Atlas** a également été un outil majeur déployé à Mayotte, tout comme lors de la crise sanitaire COVID et l'évacuation de ressortissants à Kaboul (opération Apagan en 2021).

Dans le domaine spatial, Airbus contribue à la gestion des catastrophes naturelles et climatiques. Grâce à ses **satellites d'observation**, le groupe fournit des images en temps réel pour cartographier les zones sinistrées, planifier les secours et coordonner les moyens.

En mer, les technologies Airbus permettent la surveillance des côtes, la détection de menaces et le suivi des flux. Et pour garantir la continuité de l'action publique, Airbus fournit à l'État et aux forces armées des solutions de télécommunications sécurisées, comme

Syracuse IV, leur permettant d'opérer en toutes circonstances, y compris en zones isolées ou dégradées.

À l'occasion de grandes manifestations sportives, ces capacités critiques sont aussi pleinement mobilisées aux côtés des forces de l'ordre, du SAMU et des services de sécurité.

Toutes les
33
minutes,
une personne
est secourue
par un hélicoptère
de la Sécurité
civile

Anticiper l'avenir par la recherche, la technologie et l'exploration spatiale

Airbus prépare dès aujourd'hui les solutions de demain : conception avancée, mobilité aérienne du futur, intelligence artificielle et missions spatiales contribuent à inventer un transport durable, connecté et responsable à l'échelle mondiale.

L'avenir de l'aéronautique ne se joue pas uniquement dans les airs : il se conçoit dès aujourd'hui dans les bureaux d'études, les simulateurs, les plateformes numériques et les laboratoires d'analyse. Fort de son engagement pour la décarbonation, Airbus anticipe cet avenir par une innovation constante. Le groupe investit en **ingénierie de rupture, modélisation avancée, intelligence artificielle et robotisation** pour concevoir plus

rapidement, plus efficacement et avec un impact environnemental minimal. En 2024, plus de 3,3 milliards d'euros ont ainsi été consacrés à la recherche et au développement.

Au-delà des travaux menés pour concevoir l'avion de demain (NGSA) et développer les technologies à hydrogène, Airbus explore activement, au travers de démonstrateurs technologiques, des capacités de type haute vitesse (**RACER**) et de réduction de la consommation carburant (**DisruptiveLab**).

L'innovation chez Airbus s'étend également au domaine spatial. Sa contribution essentielle à la **mission JUICE** de l'Agence spatiale européenne (ESA), dédiée à l'exploration des lunes glacées de Jupiter, repousse les limites de la connaissance scientifique. Les technologies développées pour ces missions contribuent aussi au développement de télécommunications durables, de systèmes d'observation climatique précis et d'outils de gestion des risques à l'échelle globale.

La recherche et l'innovation permanentes sont également au cœur de



A350-900 et son jumeau numérique. Une réplique virtuelle pour simuler, tester et optimiser l'avion, de la conception à la maintenance, pour plus de performance, de sécurité et de durabilité.

la stratégie d'Airbus Atlantic. **Le LAB Airbus Atlantic**, basé à Méaulte et doté des toutes dernières technologies, explore de nouvelles voies de développement et les met en application dans les activités aérostructures, systèmes et aménagements intérieurs cabine. **Le Technocentre Airbus Atlantic**, situé à Nantes, fournit des services innovants autour des technologies de mise en œuvre de matériaux composites et d'assemblage. Il accueille notamment l'un des centres de développement des réservoirs d'hydrogène liquide.

Chez Airbus, l'innovation est une culture transversale. Elle irrigue l'ensemble de ses activités, **de la conception de matériaux innovants à l'intégration de l'intelligence artificielle** dans les processus de production pour une **industrie 4.0** performante et durable, en passant par le développement de **services connectés** pour une expérience passager enrichie. L'engagement constant du groupe est de bâtir une

industrie aéronautique et spatiale qui conjugue excellence technologique, responsabilité environnementale et impact positif concret pour les générations futures.

3,3 Md€

investis en R&D

C'est l'effort engagé chaque année par

Airbus pour inventer les technologies

de demain. Une ambition portée depuis la France,

dans les laboratoires et centres de recherche

dédiés à la décarbonation et au futur du

transport aérien.



Élèves du lycée Airbus

Airbus, un employeur engagé et responsable

Airbus place l'humain au cœur de ses préoccupations. À travers une politique RH ambitieuse axée sur l'inclusion, la diversité et la formation, le groupe prépare les talents de demain et construit un environnement de travail où chacun peut s'épanouir. La Fondation Airbus prolonge cet engagement en soutenant des initiatives sociales, environnementales et humanitaires.

Nos valeurs et notre façon de travailler sont aussi importantes que les produits que nous livrons. La stratégie RH d'Airbus repose sur trois piliers : assurer un lieu de travail inclusif et sûr, favoriser la diversité dans nos équipes et associer nos salariés au développement de l'entreprise.

La formation est une priorité stratégique pour Airbus, qui s'appuie sur deux lycées professionnels d'entreprise historiques : le **lycée Airbus** à Toulouse depuis 1949, classé premier lycée professionnel de France en 2023, et le **lycée Airbus**

Atlantic Henri Potez créé en 1947 à Méaulte. Ces établissements forment les talents techniques essentiels à la filière aéronautique, répondant aux besoins spécifiques du secteur. Leur succès se traduit par une forte attractivité, un taux de réussite élevé et d'excellentes perspectives d'embauche.

Airbus investit également dans la formation continue avec la **Cyber School**, un programme de Bachelor/Master 1 dédié à la cybersécurité, et le projet **eOLE Campus**, axé sur les compétences de l'industrie aéronautique.

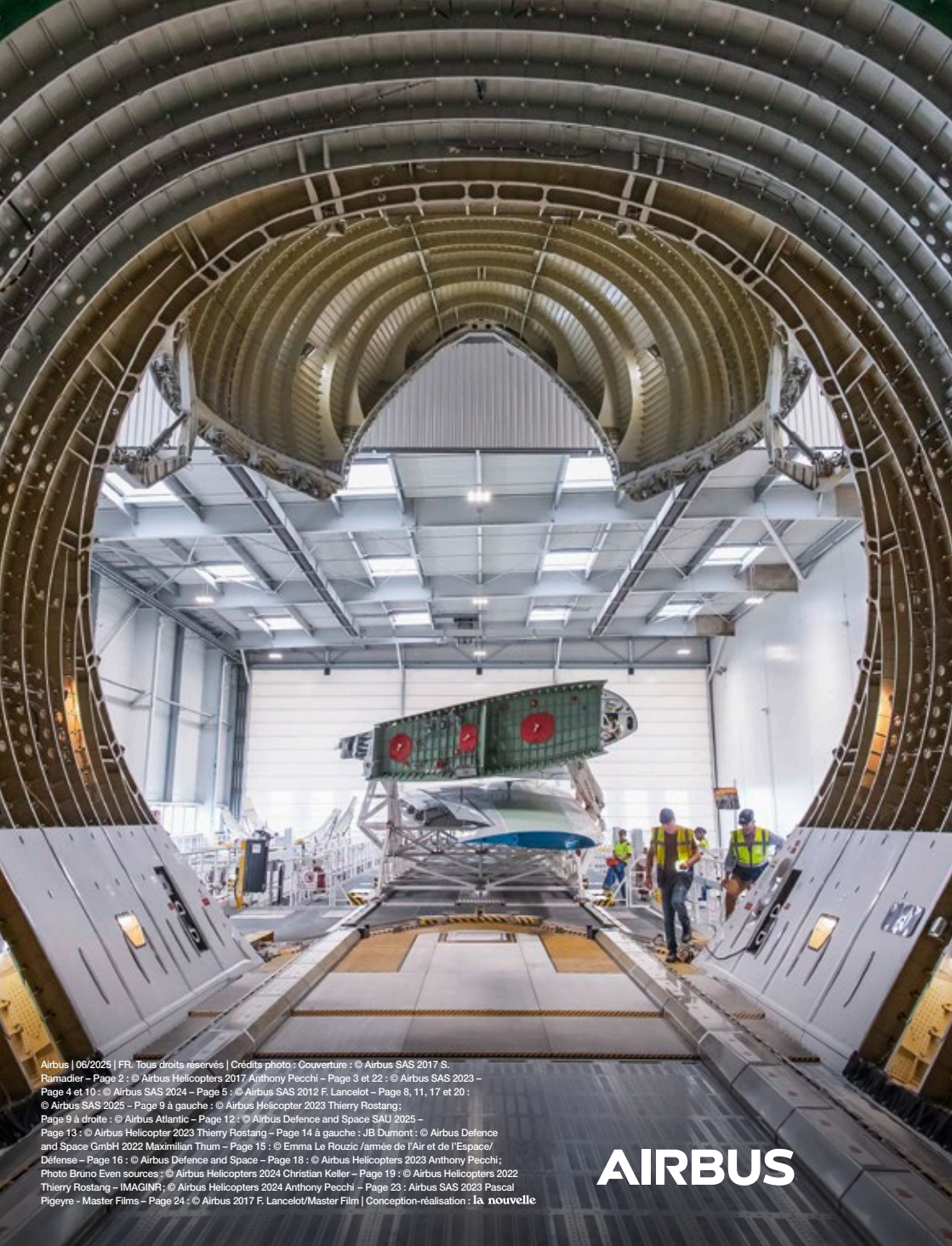
La diversité et l'inclusion sont au cœur de l'ADN d'Airbus, qui s'engage à diversifier ses recrutements, à promouvoir l'égalité femmes-hommes et à attirer des talents variés. Son dispositif innovant **1+1, mené en partenariat avec le ministère de l'Éducation nationale**, permet à chaque salarié d'accueillir un élève en stage de découverte, avec une attention particulière portée aux jeunes issus de la diversité (zones rurales, quartiers prioritaires, handicap). Plus de 950 collégiens ont ainsi bénéficié de ce programme depuis 2021. Cet engagement du groupe se traduit concrètement dans les recrutements de 2024, avec 30 % de femmes parmi les ingénieurs et cadres, et 16 % parmi les ouvriers et techniciens.

Soucieux du bien-être de ses collaborateurs, Airbus reste très attentif à maintenir et à développer un **dialogue social** de qualité avec les organisations syndicales.

La **Fondation Airbus** centralise les actions solidaires de l'entreprise, axées sur la préparation des jeunes aux défis futurs à travers des initiatives telles que « Discovery Space » (8-12 ans), le Moon Camp Challenge (avec l'ESA et Autodesk pour les lycéens), le projet Télémaque à Toulouse (élèves défavorisés) et le programme Flying Challenge. Parallèlement, la Fondation s'engage activement dans la lutte contre le dérèglement climatique et apporte son soutien à des causes humanitaires. Ce sont ainsi 17 tonnes de matériel qui ont été acheminés en République centrafricaine, des vols d'aide d'urgence réalisés pour l'Ukraine, un partenariat avec la Manila Water Foundation aux Philippines mis en place pour l'accès à l'eau potable, et enfin un soutien significatif apporté à l'ONG Polar POD pour l'exploration océanographique.



Transport d'aide humanitaire



Airbus | 06/2025 | FR. Tous droits réservés | Crédits photo : Couverture : © Airbus SAS 2017 S. Ramadier – Page 2 ; © Airbus Helicopters 2017 Anthony Pecchi – Page 3 et 22 ; © Airbus SAS 2023 – Page 4 et 10 ; © Airbus SAS 2024 – Page 5 ; © Airbus SAS 2012 F. Lancelot – Page 8, 11, 17 et 20 ; © Airbus SAS 2025 – Page 9 à gauche : © Airbus Helicopter 2023 Thierry Rostang ; Page 9 à droite : © Airbus Atlantic – Page 12 ; © Airbus Defence and Space SAU 2025 – Page 13 ; © Airbus Helicopter 2023 Thierry Rostang – Page 14 à gauche : JB Dumont ; © Airbus Defence and Space GmbH 2022 Maximilian Thum – Page 15 ; © Emma Le Rouzic /armée de l’Air et de l’Espace/ Défense – Page 16 ; © Airbus Defence and Space – Page 18 ; © Airbus Helicopters 2023 Anthony Pecchi ; Photo Bruno Even sources : © Airbus Helicopters 2024 Christian Keller – Page 19 ; © Airbus Helicopters 2022 Thierry Rostang – IMAGINR ; © Airbus Helicopters 2024 Anthony Pecchi – Page 23 ; Airbus SAS 2023 Pascal Pigeyre – Master Films – Page 24 ; © Airbus 2017 F. Lancelot/Master Film | Conception-réalisation : la nouvelle

AIRBUS