



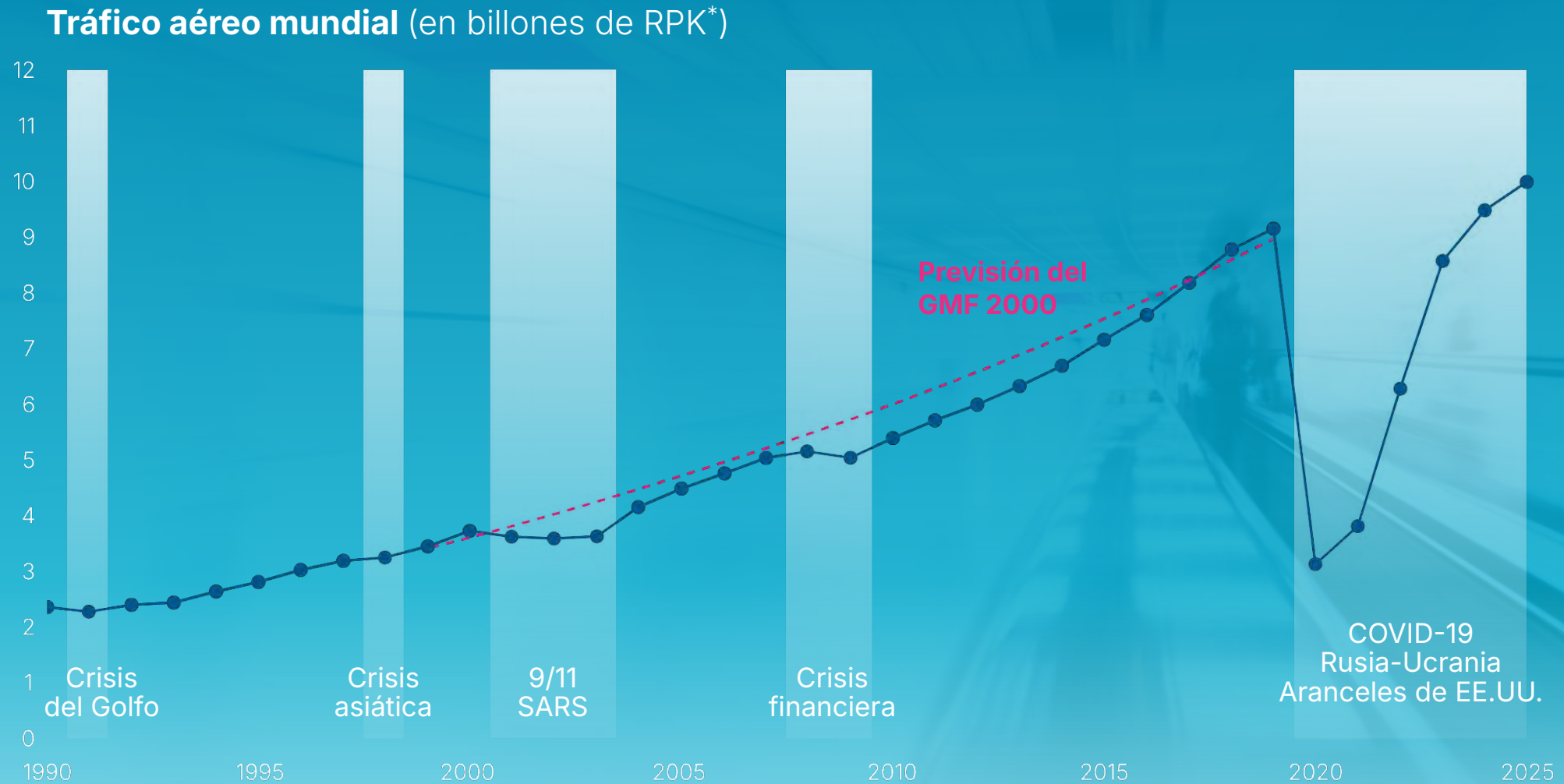
Previsión del Mercado Global 2026

Julio 2026

Antonio da Costa - director de Análisis y Previsiones de Mercado de Airbus
Ignacio Serna Zaplana - responsable de Marketing de Operaciones

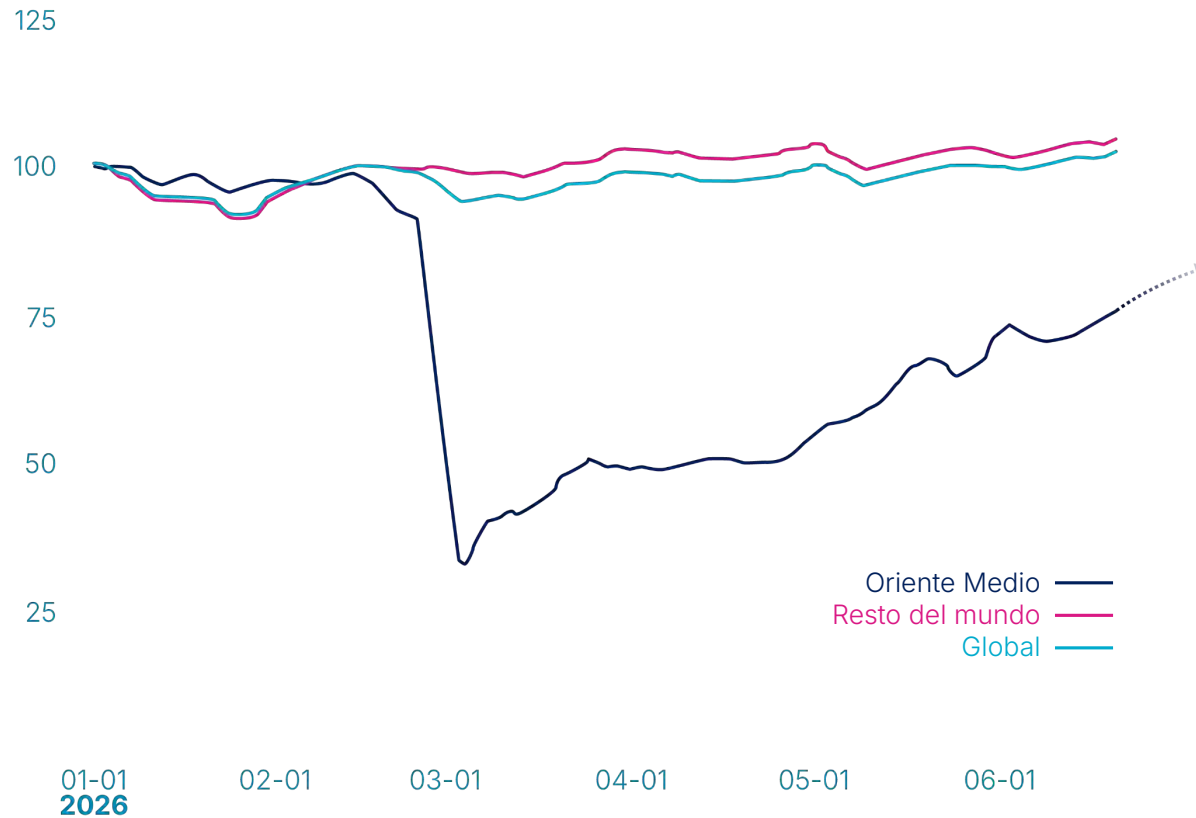
AIRBUS

El transporte aéreo - una industria resiliente



Una sólida recuperación está en marcha

Movimiento diario de aviones de pasajeros (base 100 a 1 de enero de 2026)



(2026/03/01 a las 14:00 CET)



(2026/06/30 a las 9:00 CET)

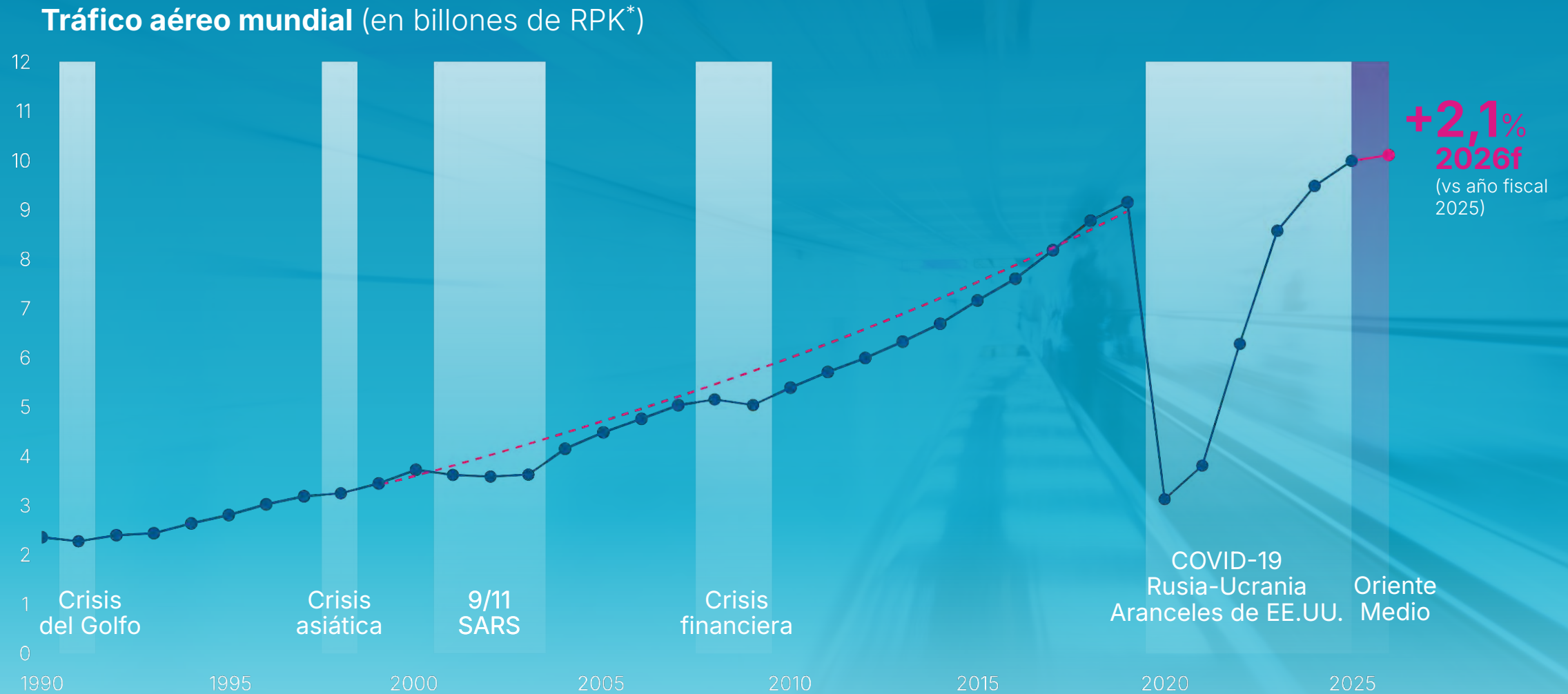
La demanda aérea
se mantiene
resiliente

Recuperación de la
red y vuelos en
Oriente Medio

80% - 90%

Actualización de principios
de julio de 2026

A pesar de los desafíos, previsión de aumento en 2026



La aviación beneficia a la sociedad

VÍNCULOS FAMILIARES

Más de 300 millones de migrantes



EDUCACIÓN

Más de 6 millones de estudiantes internacionales



INVESTIGACIÓN Y CIENCIA

Más de 30 congresos científicos se celebran cada día



NEGOCIOS Y COMERCIO

3,9% de contribución al PIB



TURISMO

58% de turistas internacionales viajan por aire



LÍNEA DE VIDA PARA COMUNIDADES REMOTAS

Cientos de comunidades remotas dependen de la aviación



Ofreciendo una alternativa de viaje fiable, asequible y viable



La aviación proporciona una conectividad rápida en la India

Kullu Bhuntar



Delhi

~35 horas en
tren

Calcuta



Imphal

~30 horas en
tren

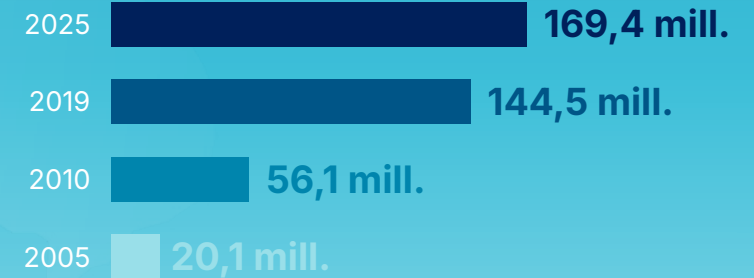
Mumbai

Bangalore

Port Blair
(Islas Andaman)

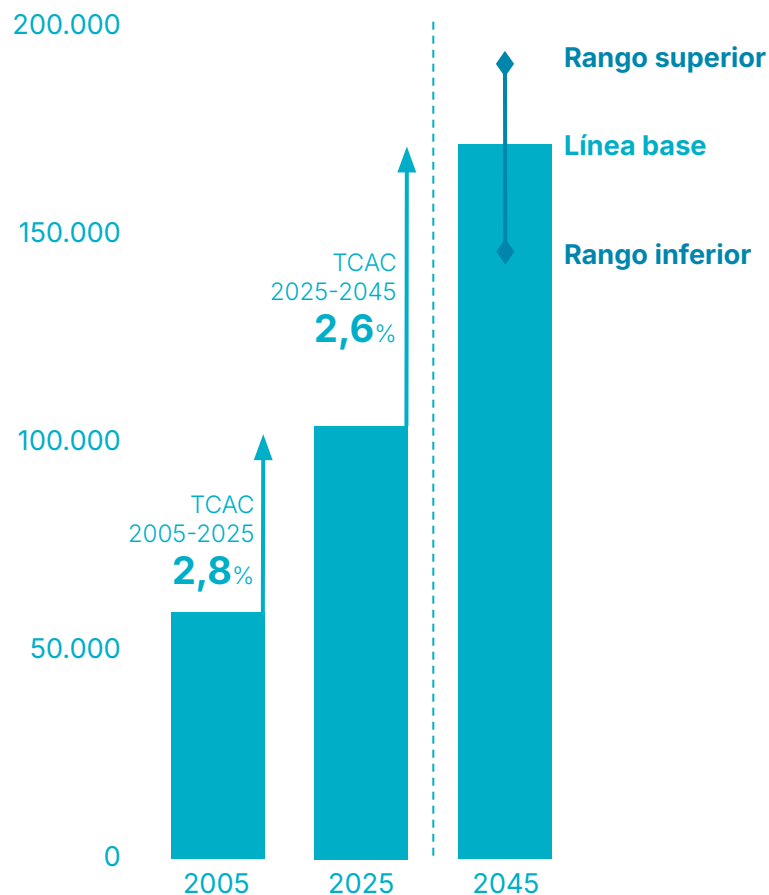


Pasajeros nacionales en la India

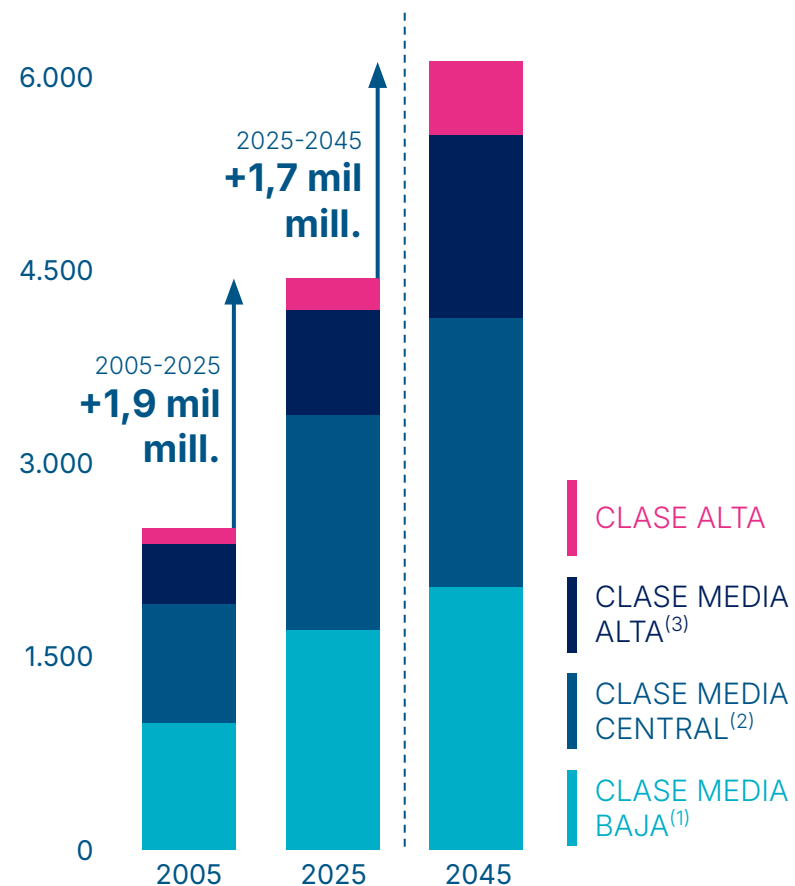


Los principales motores del transporte aéreo

PIB mundial en términos reales
(en miles de millones de USD)



Población de clase alta y media
(en millones de personas)



El PIB mundial y la clase media seguirán expandiéndose

6 mil mill.
Personas que representarán las clases media y alta en 2045

Fuente: Oxford Economics, S&P Global, Airbus GMF 2026
⁽¹⁾Hogares con ingresos anuales entre \$20,000 and \$35,000 PPA en precios constantes de 2019
⁽²⁾Hogares con ingresos anuales entre \$35,000 and \$70,000 PPA en precios constantes de 2019
⁽³⁾Hogares con ingresos anuales entre \$70,000 and \$150,000 PPA en precios constantes de 2019

Las migraciones y diásporas estimulan el tráfico VFR

Migrantes internacionales* por región

■ 2000
■ 2024

América del Norte

40,7 mill.
61,5 mill.

Europa & CEI

67,9 mill.
108,2 mill.

Asia-Pacífico

28,3 mill.
45,0 mill.

Oriente Medio

16,0 mill.
42,9 mill.

América del Sur

6,2 mill.
17,2 mill.

África

15,4 mill.
29,2 mill.

Fuente: UN DESA, Airbus GMF 2026

*Personas que viven en un país diferente al de su nacimiento

VFR: Visitas a amigos y familiares

¿Cuáles son los motores del tráfico más allá del PIB y la demografía?



Energía, productividad de las aerolíneas y tarifas aéreas

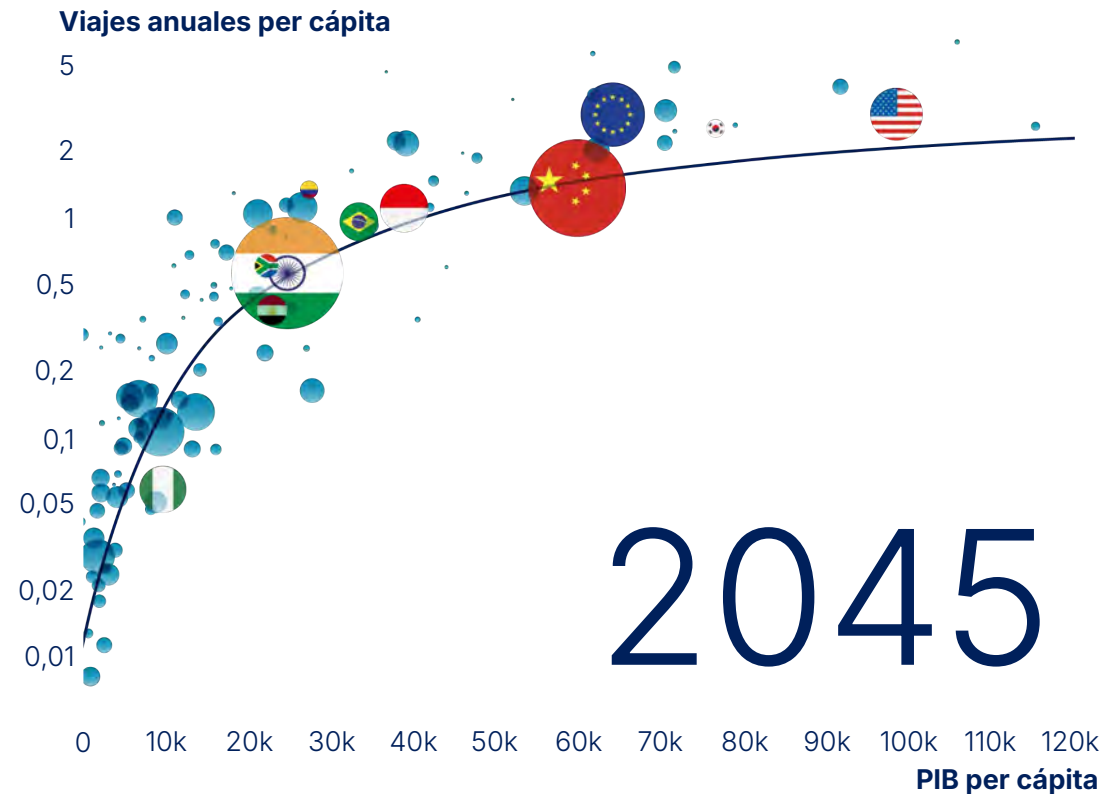
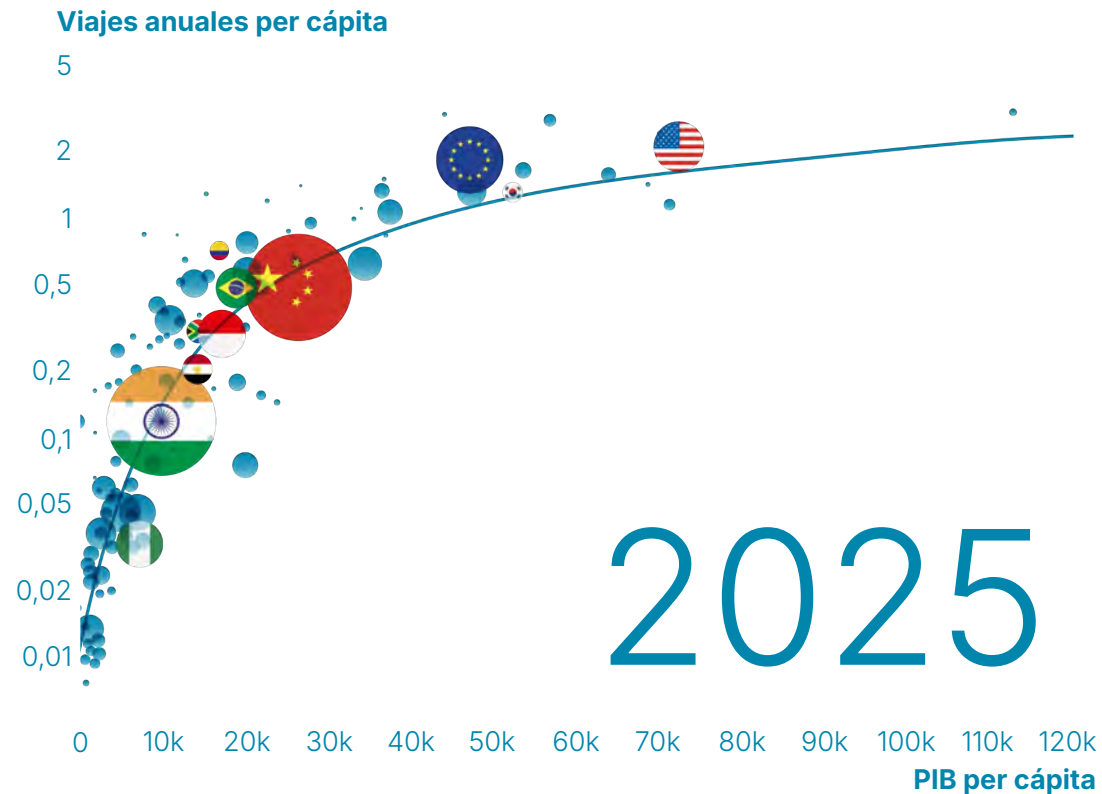


Comportamientos
de los viajeros



Intermodalidad

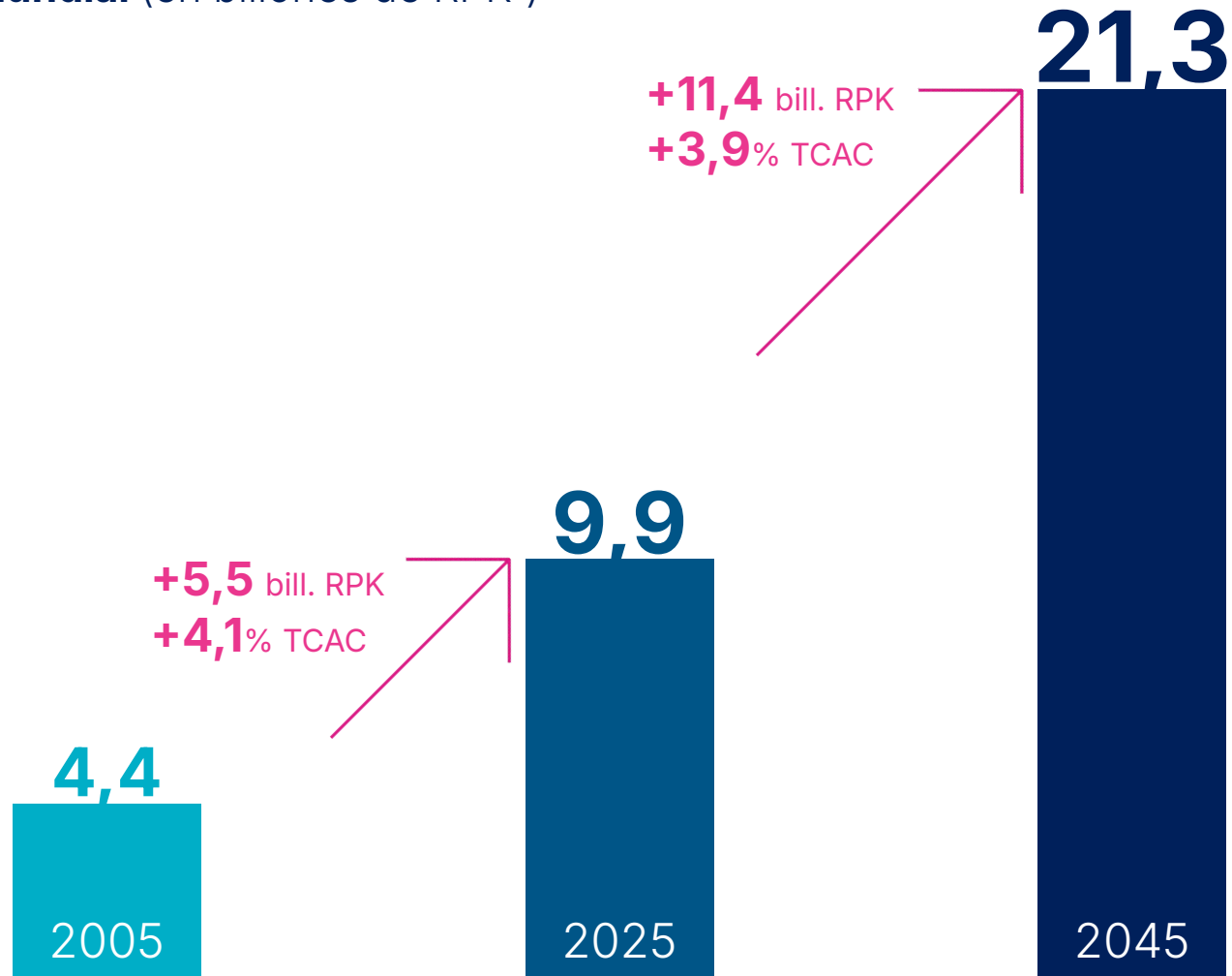
¡La gente necesita y quiere viajar!



	Nigeria	Egipto	India	Sudáfrica	Brasil	Indonesia	Colombia	China	Corea del Sur	Europa	Estados Unidos
2025	0,03	0,2	0,1	0,3	0,5	0,3	0,7	0,5	1,3	1,9	2,1
2045	0,06	0,4	0,6	0,6	1,0	1,1	1,3	1,4	2,5	2,9	2,9

Previsión del tráfico de pasajeros

Tráfico aéreo mundial (en billones de RPK*)



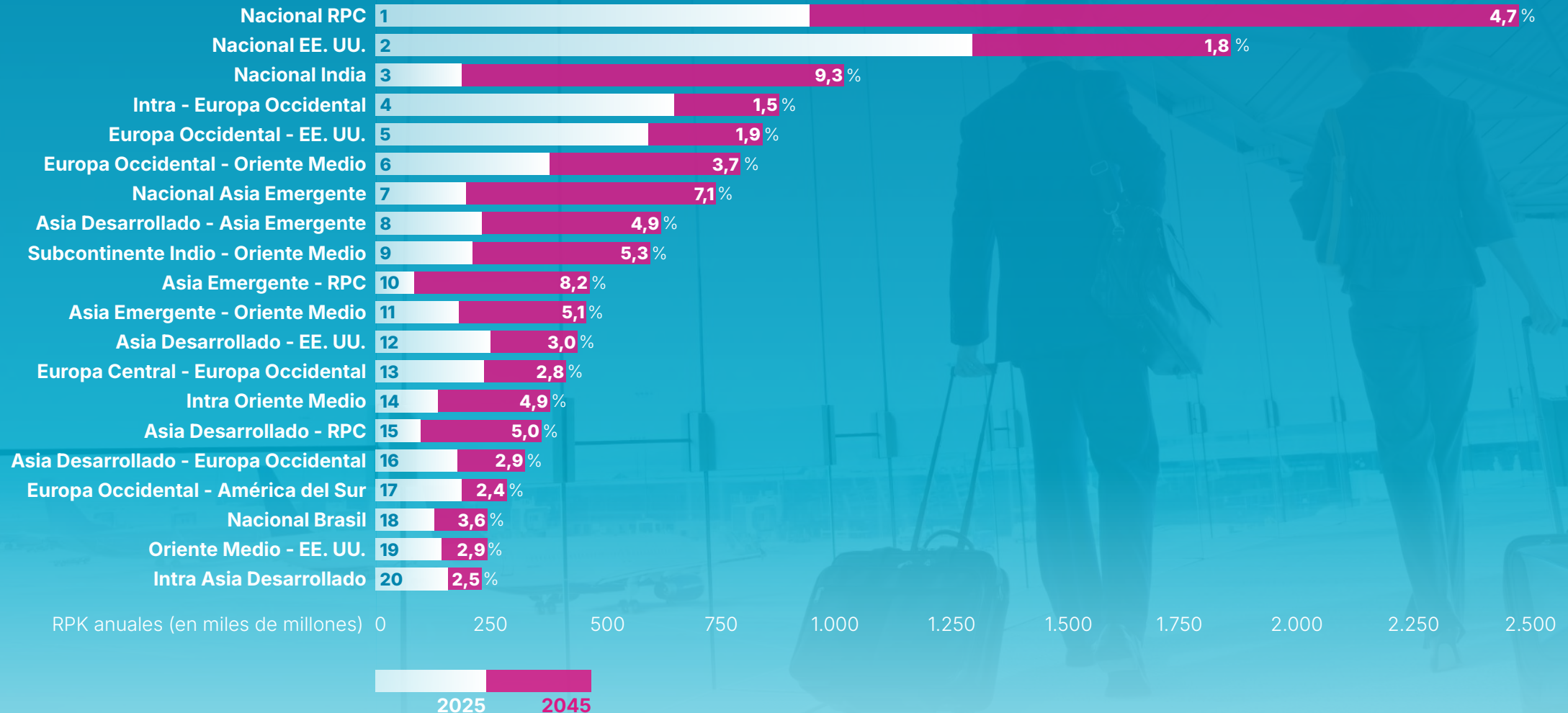
El tráfico mundial de pasajeros se

duplicará

en los próximos 20 años

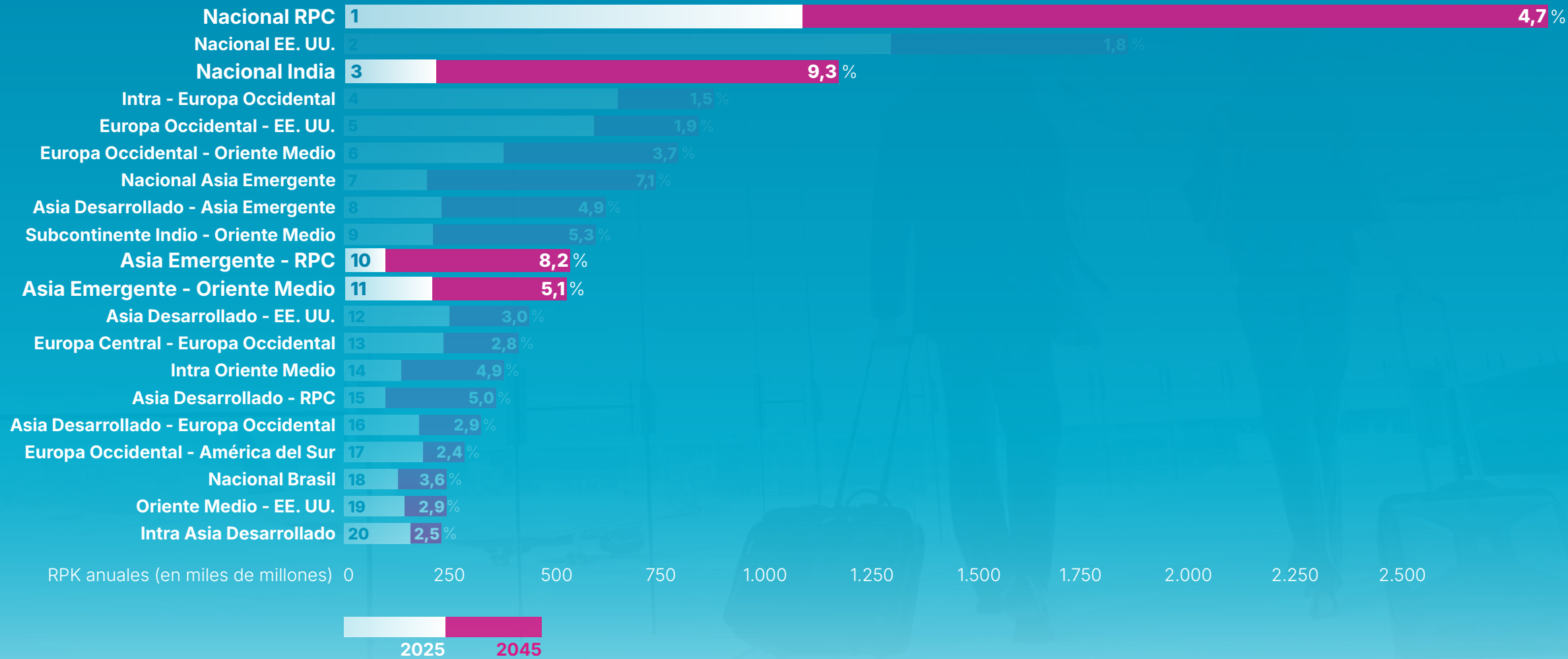
Crecimiento impulsado por Asia

Top 20 flujos de tráfico en 2045



Crecimiento impulsado por Asia

Top 20 flujos de tráfico en 2045



La urbanización se desplaza hacia ciudades más pequeñas

2025 2045

Megaciudades
(>10 mill. habitantes)

33

37

+ 4

Ciudades grandes
(>5 mill. habitantes)

49

67

+ 18

Ciudades medianas y pequeñas
(>250 mil habitantes)

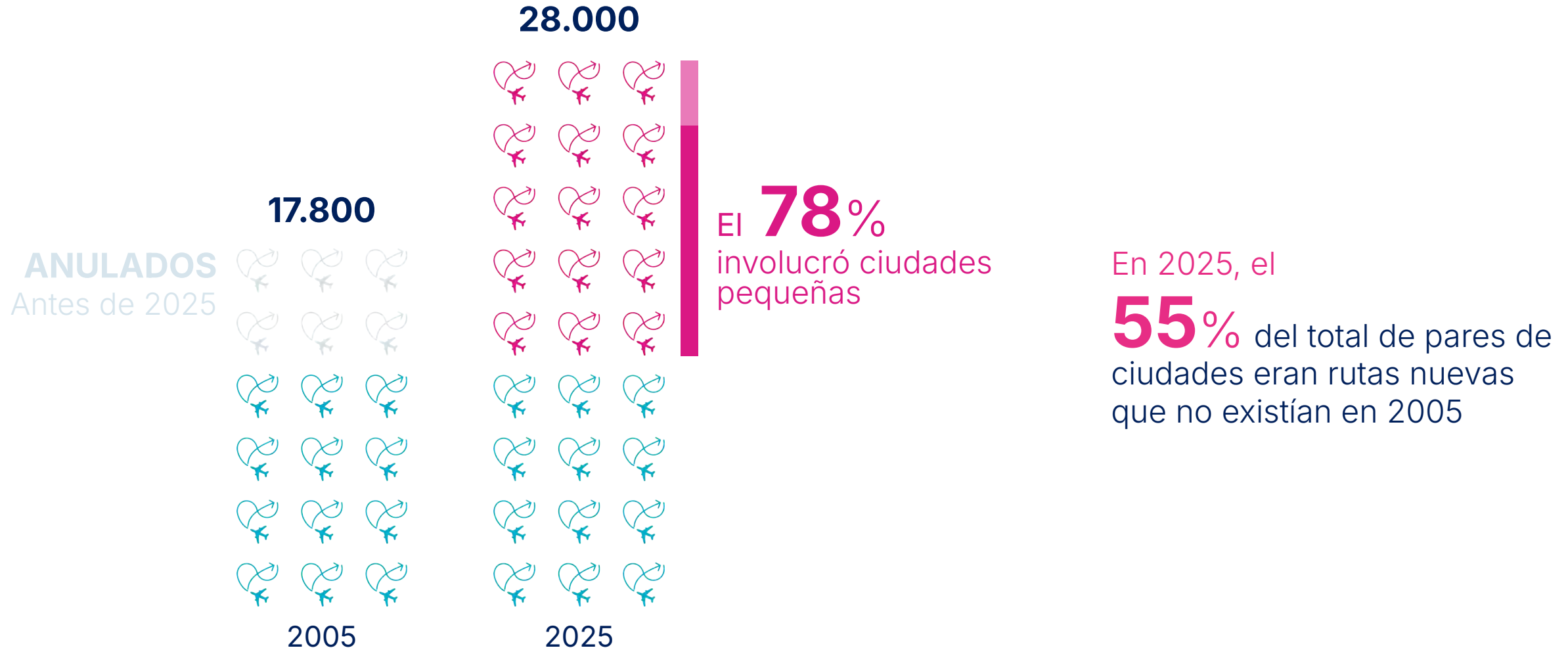
2.251

2.857

+ 606

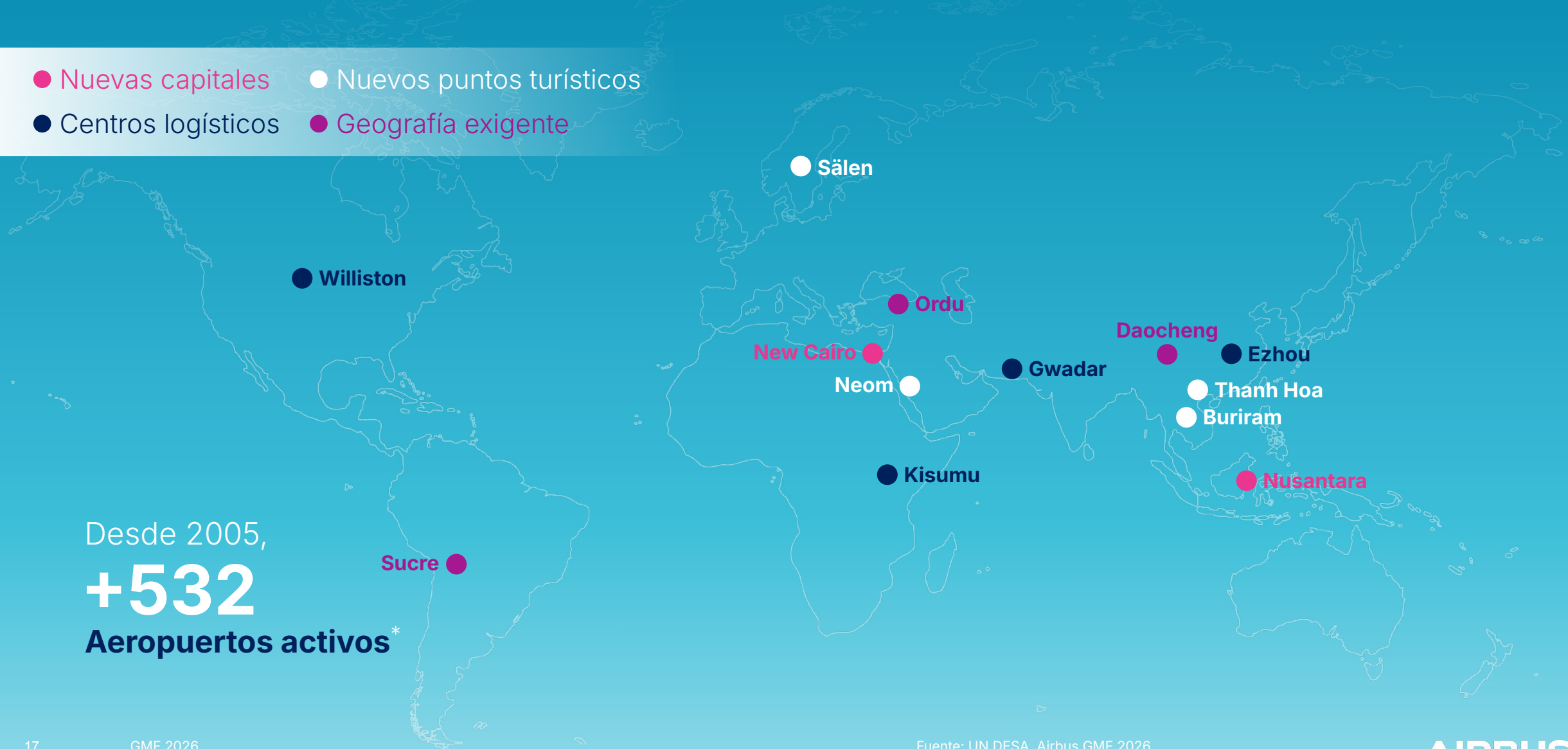
Evitando los megahubs para conectar ciudades secundarias

Número de pares de ciudades



Las ciudades pequeñas obtienen nuevos aeropuertos

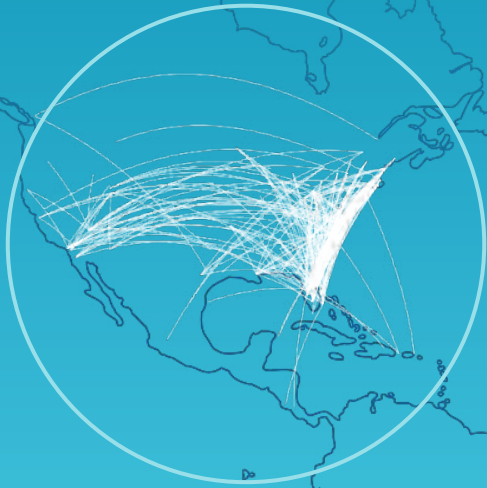
- Nuevas capitales
- Nuevos puntos turísticos
- Centros logísticos
- Geografía exigente



Desde 2005,
+532
Aeropuertos activos*

El A220 hace viable nuevas rutas pequeñas

Más de **400 nuevas rutas** gracias al **A220**
en América del Norte, Europa y África



**Potencial para
nuevas rutas
en Asia-Pacífico**

El A220 es capaz de realizar operaciones transcontinentales en EE. UU., Europa-Oriente Medio/Asia Central y trans asiáticas

Demuestra su versatilidad operando desde misiones regionales hasta misiones de largo alcance

A220: El creador de rutas

Más de **2.200** rutas no servidas adecuadas para el **A220**

800+

nuevos pares de
ciudades

600+

nuevos pares de
ciudades

800+

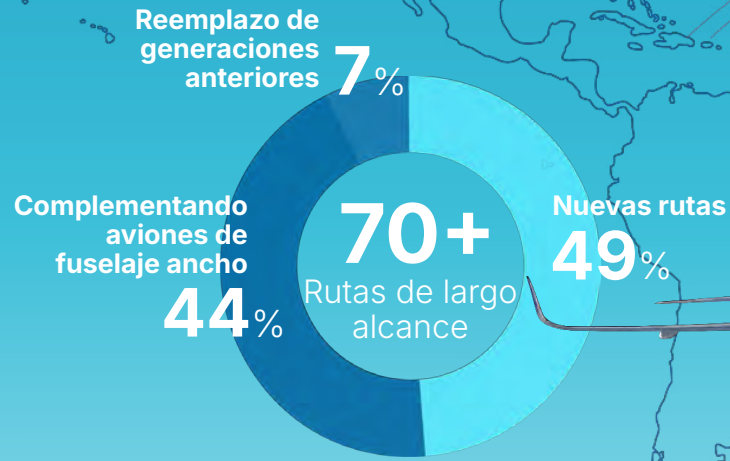
nuevos pares de
ciudades

A321XLR: Aventurándose en nuevas oportunidades

En servicio —
Anunciadas —

 **10** Operadores actuales

 **40+** Entregas

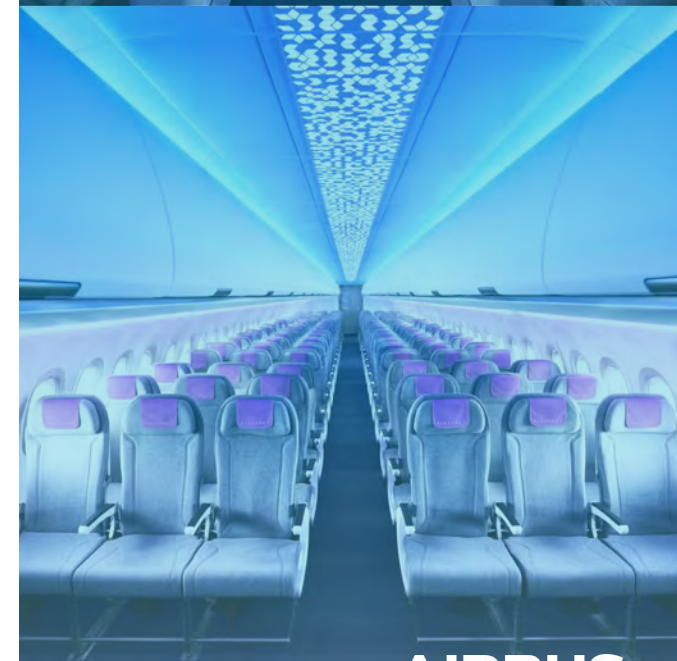
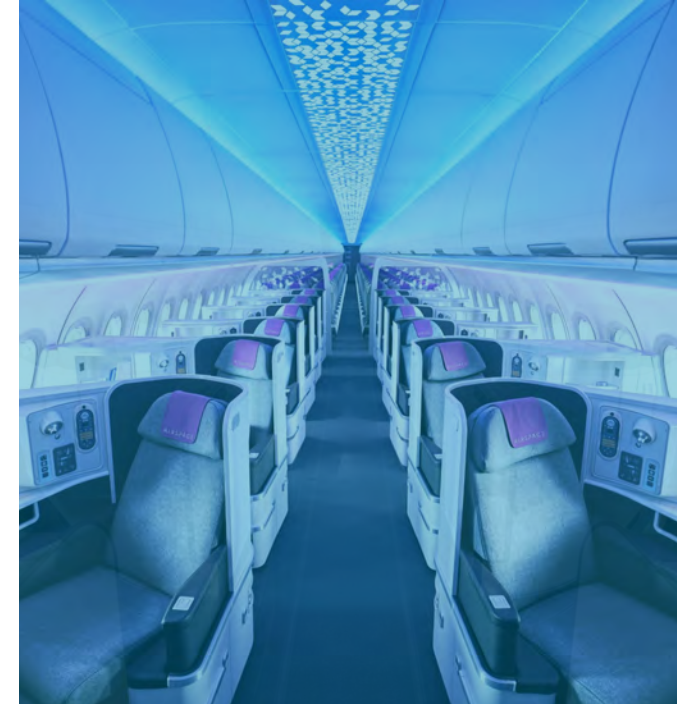
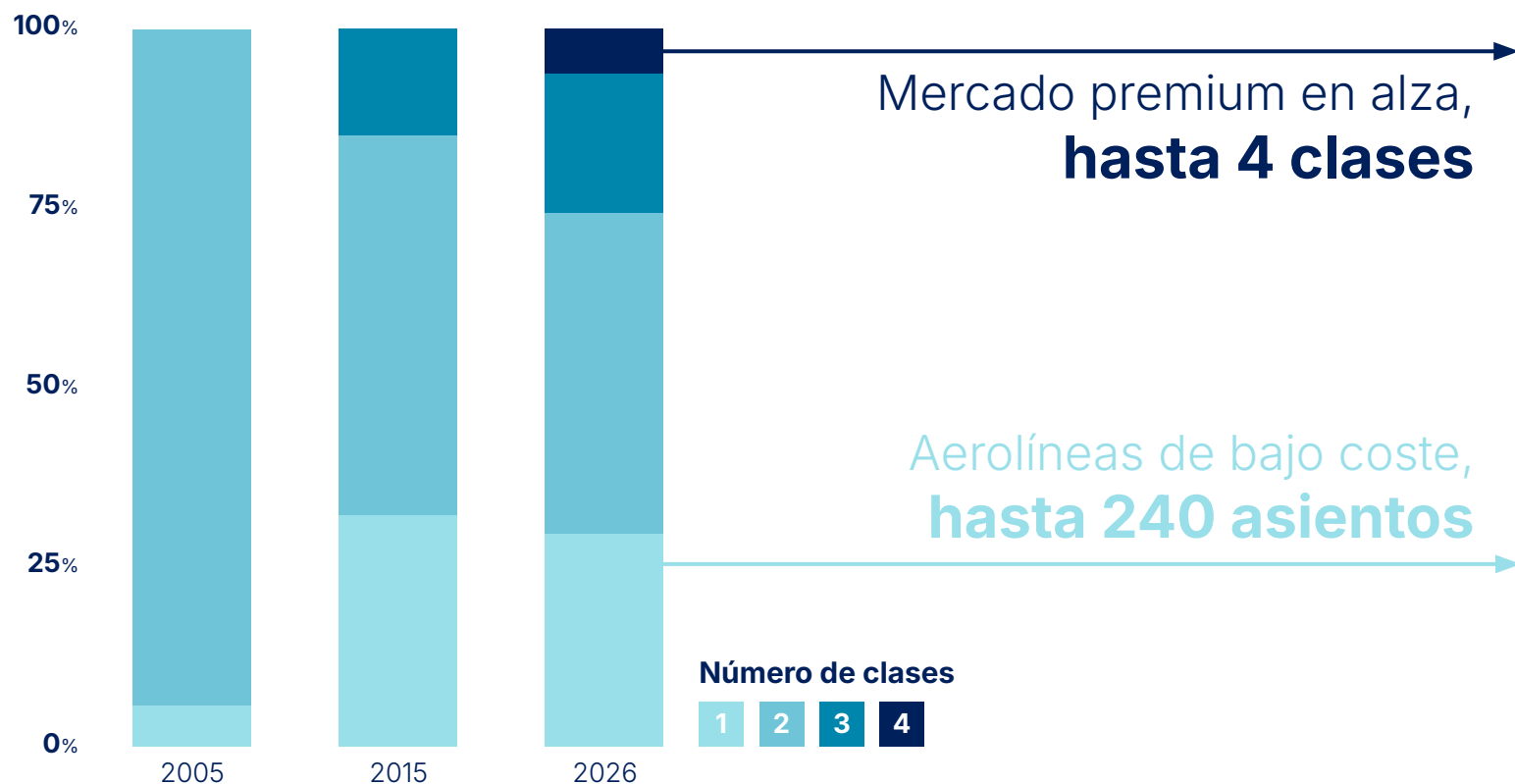


A321XLR: Más de 2.200 rutas potenciales



El A321 ofrece tanto el menor coste unitario como el mayor espacio de suelo

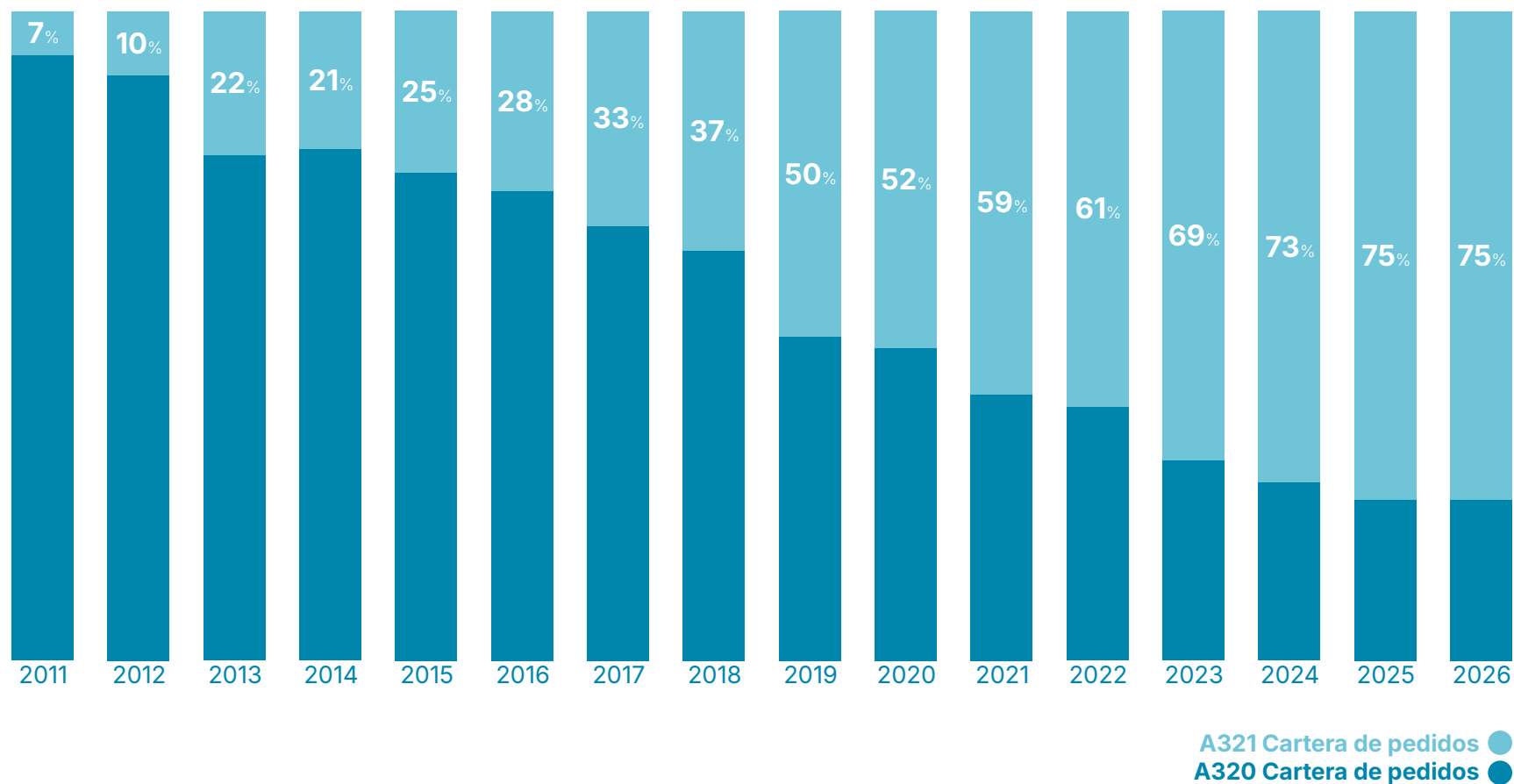
Opciones de configuración de cabina del A321 al momento de la entrega



AIRBUS

A321: Una cartera de pedidos exitosa

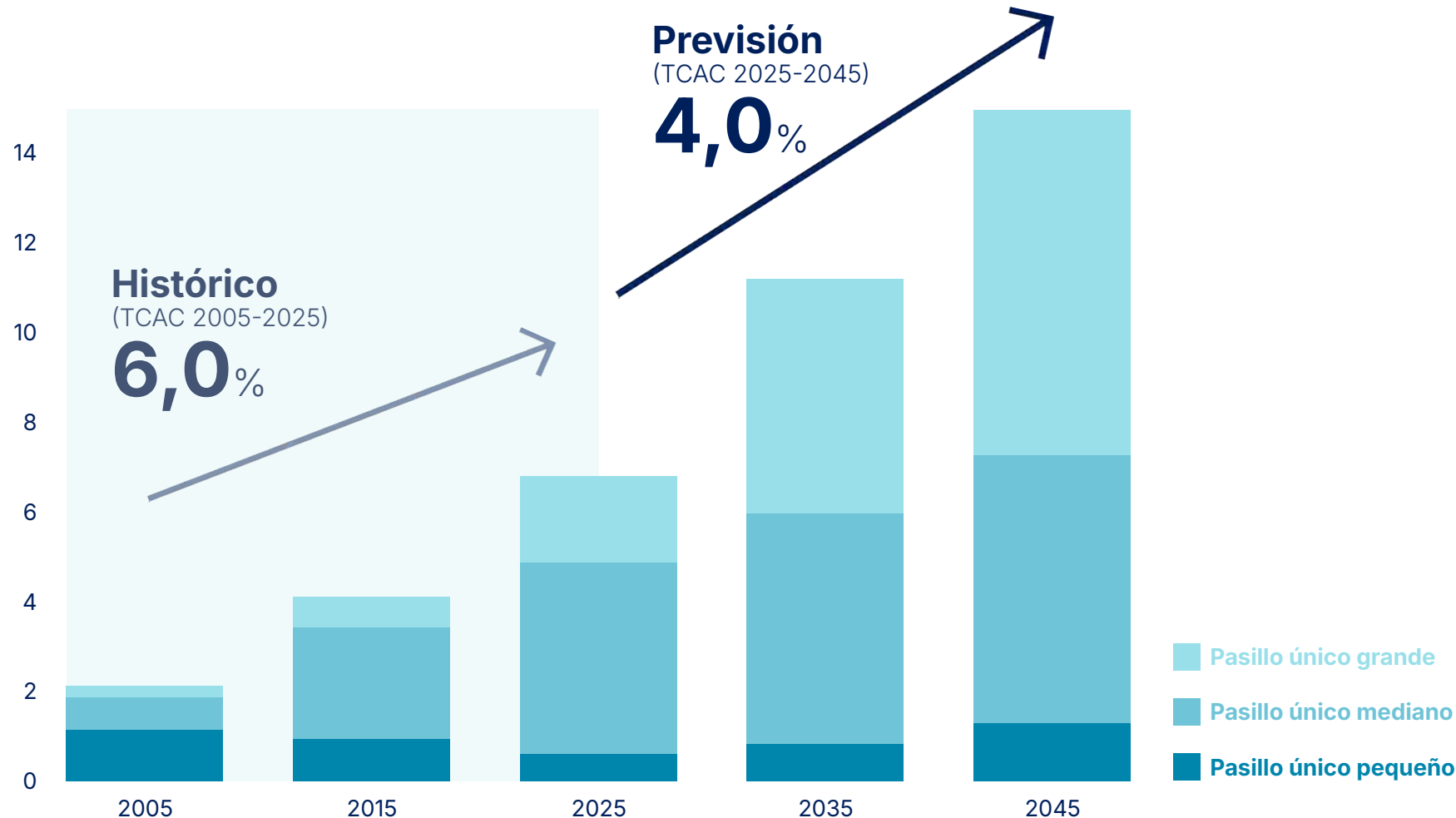
Creciente demanda de aviones de pasillo único grandes



El impulso del
A321neo pasó del
7% al **75%**
De la cartera de pedidos
de la familia durante 15
años

Los aviones de pasillo único grandes impulsan el crecimiento del segmento

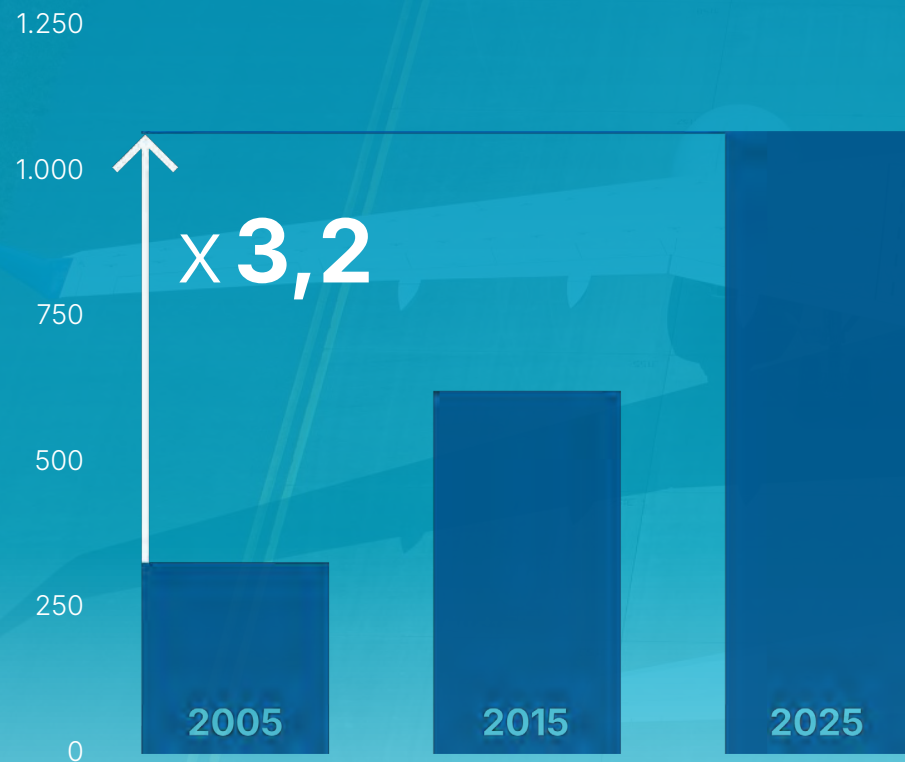
Evolución de los ASK* mundiales totales por tamaño (billones)



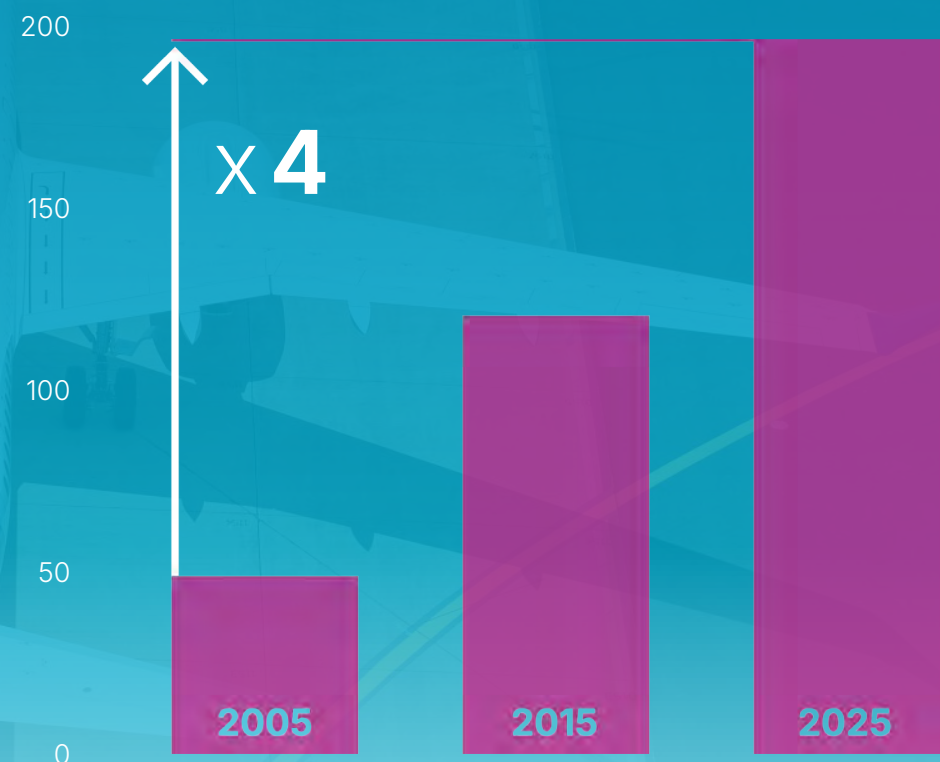
La capacidad de los aviones de pasillo único se más que **duplicará** en los próximos 20 años

Las aerolíneas vuelan distancias más largas

Número de vuelos de aviones de pasillo único de más de 5 horas (miles)

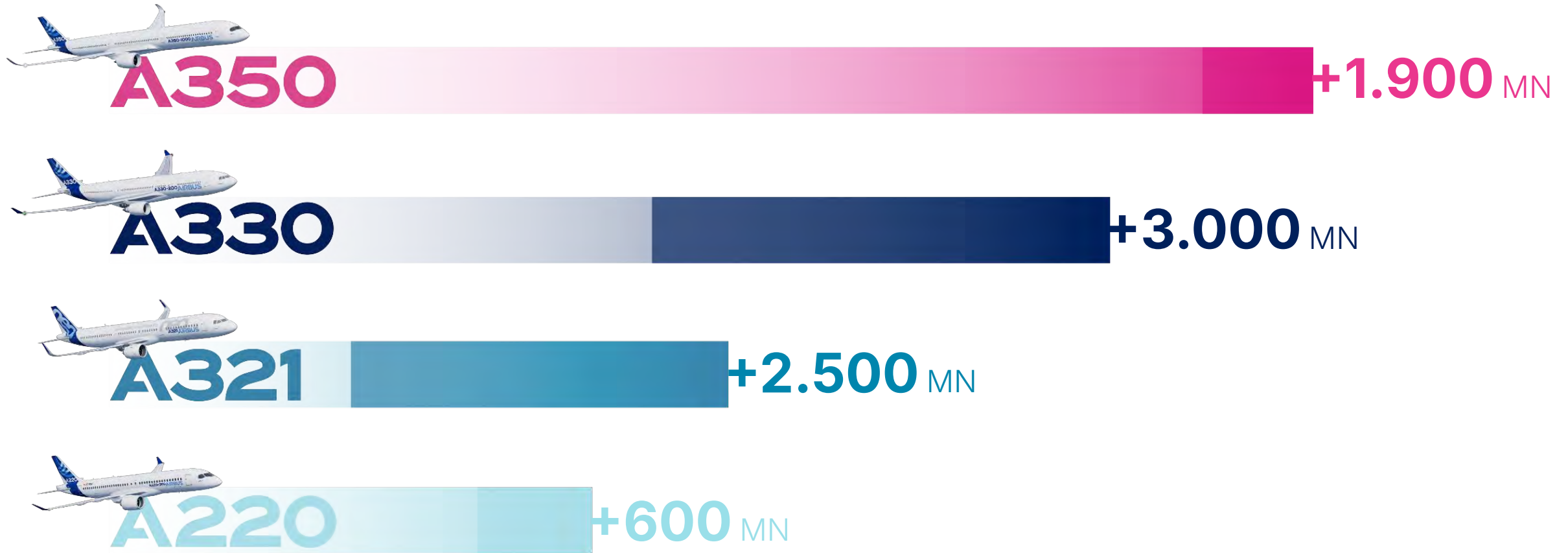


Número de vuelos de aviones de fuselaje ancho de más de 13 horas (miles)



Expansión del alcance para abrir nuevos horizontes

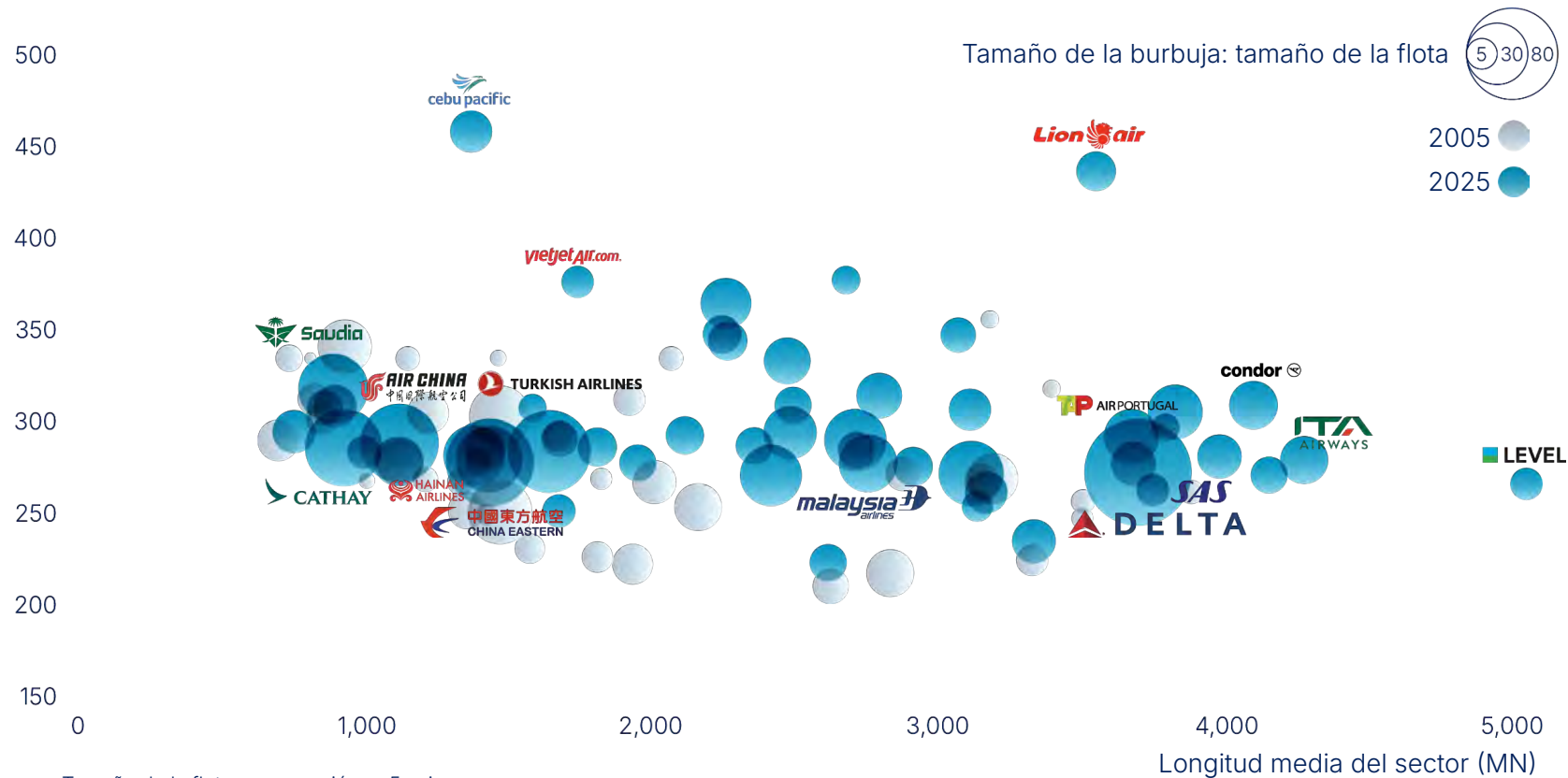
Aumento del alcance a nivel de programa desde la entrada en servicio



La versatilidad única del A330

Longitud media del sector y número medio de asientos por operador A330

Número medio de asientos



Desde rutas regionales hasta misiones de larga distancia, desde configuraciones de alta densidad hasta cabinas premium, el A330 ofrece eficiencia y comodidad para el pasajero como el verdadero

Campeón de la
versatilidad

Las redes de las aerolíneas se extienden más lejos



El A350 rompe las barreras de la distancia



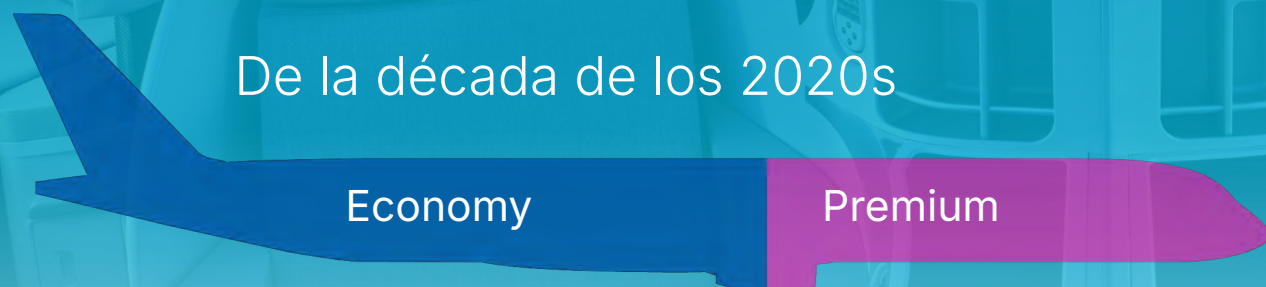
La demanda de viajes premium y la segmentación crece

Disposición típica de la cabina de un avión de fuselaje ancho

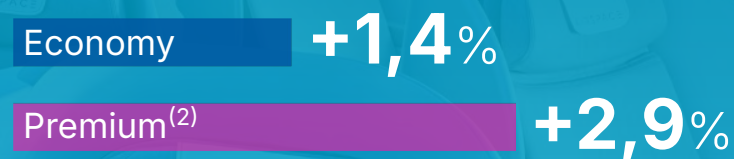
De la década de los 2000s



De la década de los 2020s



Crecimiento de la capacidad⁽¹⁾ por clase (2005-2025)

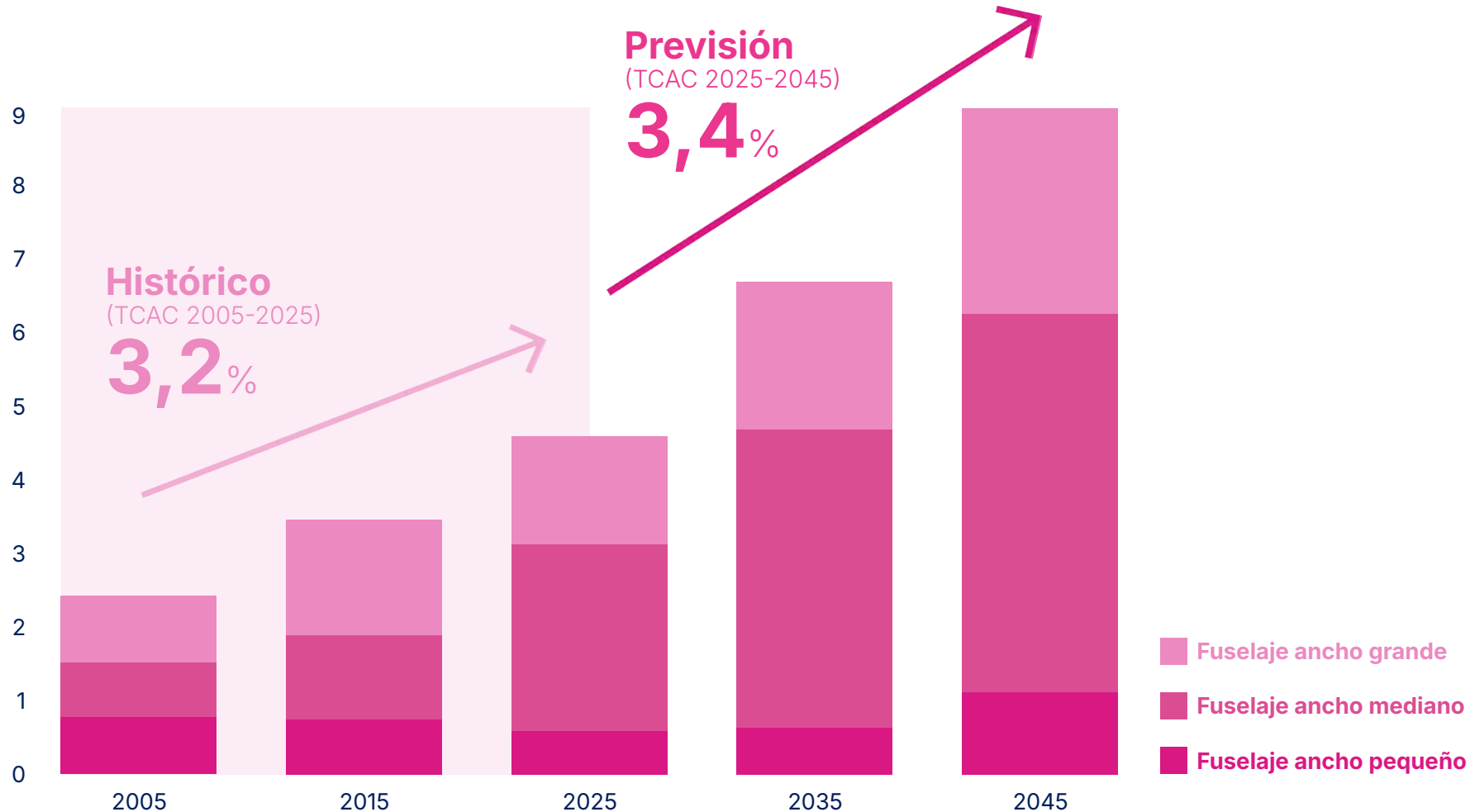


El aumento

de la demanda de clase premium y la segmentación de productos, requieren de modelos de fuselaje ancho más grandes

Crecimiento impulsado por módulos medianos y grandes

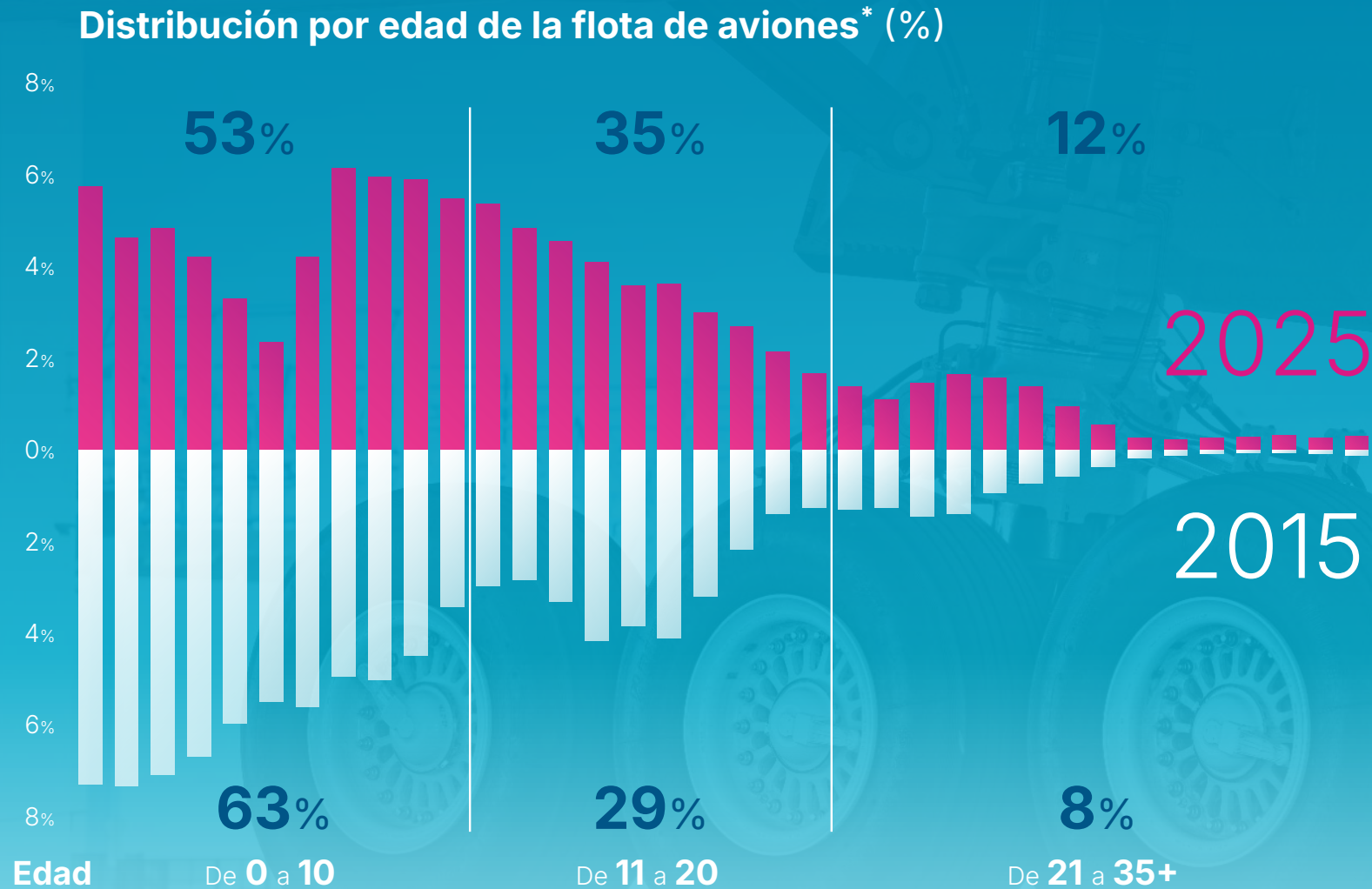
Evolución de los ASK* mundiales totales por tamaño (billones)



La creciente demanda de aviones de fuselaje ancho más grandes está impulsada por la necesidad de una mayor

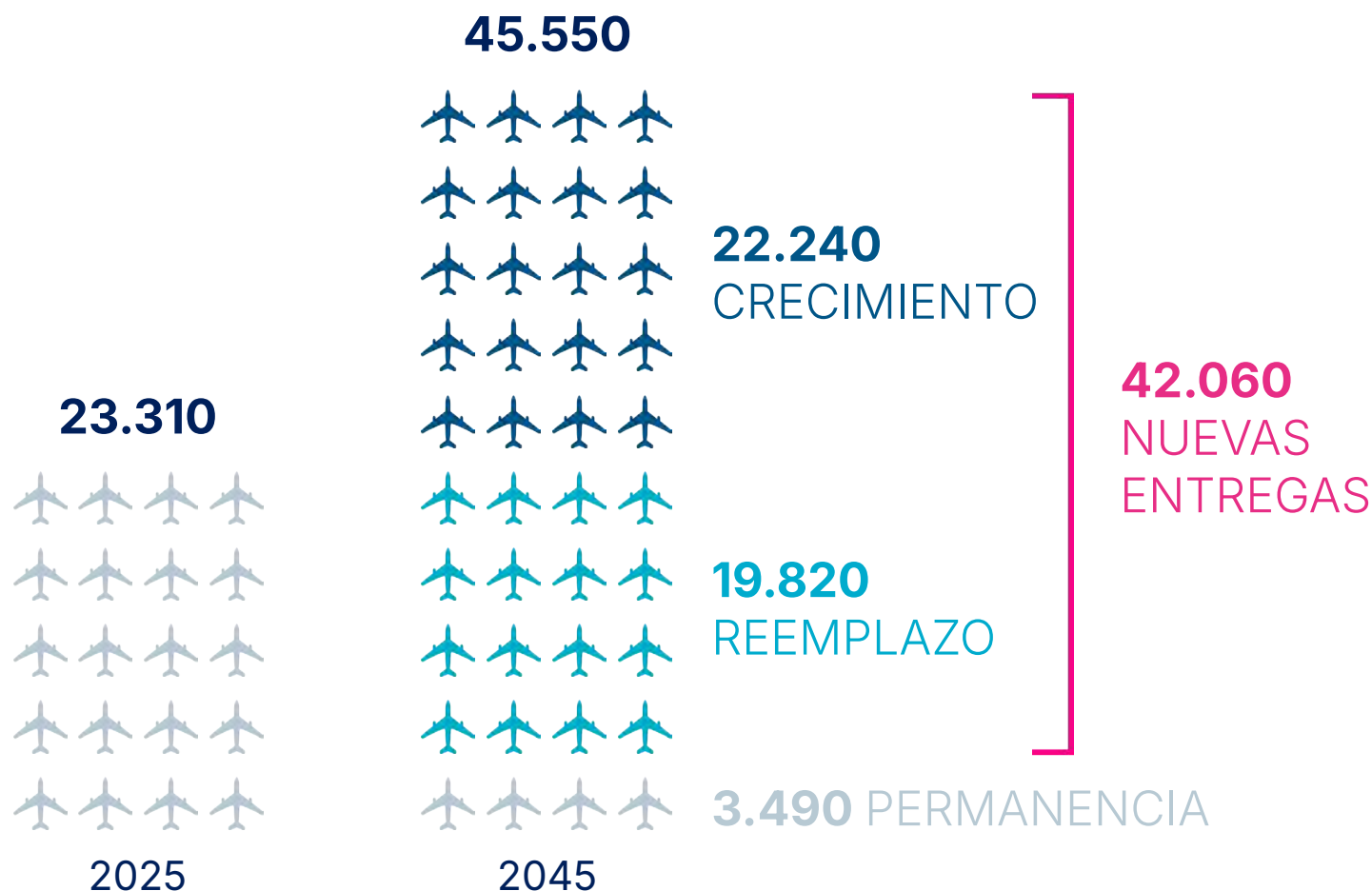
eficiencia,
segmentación,
y por el auge del **segmento premium**

Fuerte necesidad de renovación de la flota



Demanda de aviones de pasajeros entre 2026 y 2045

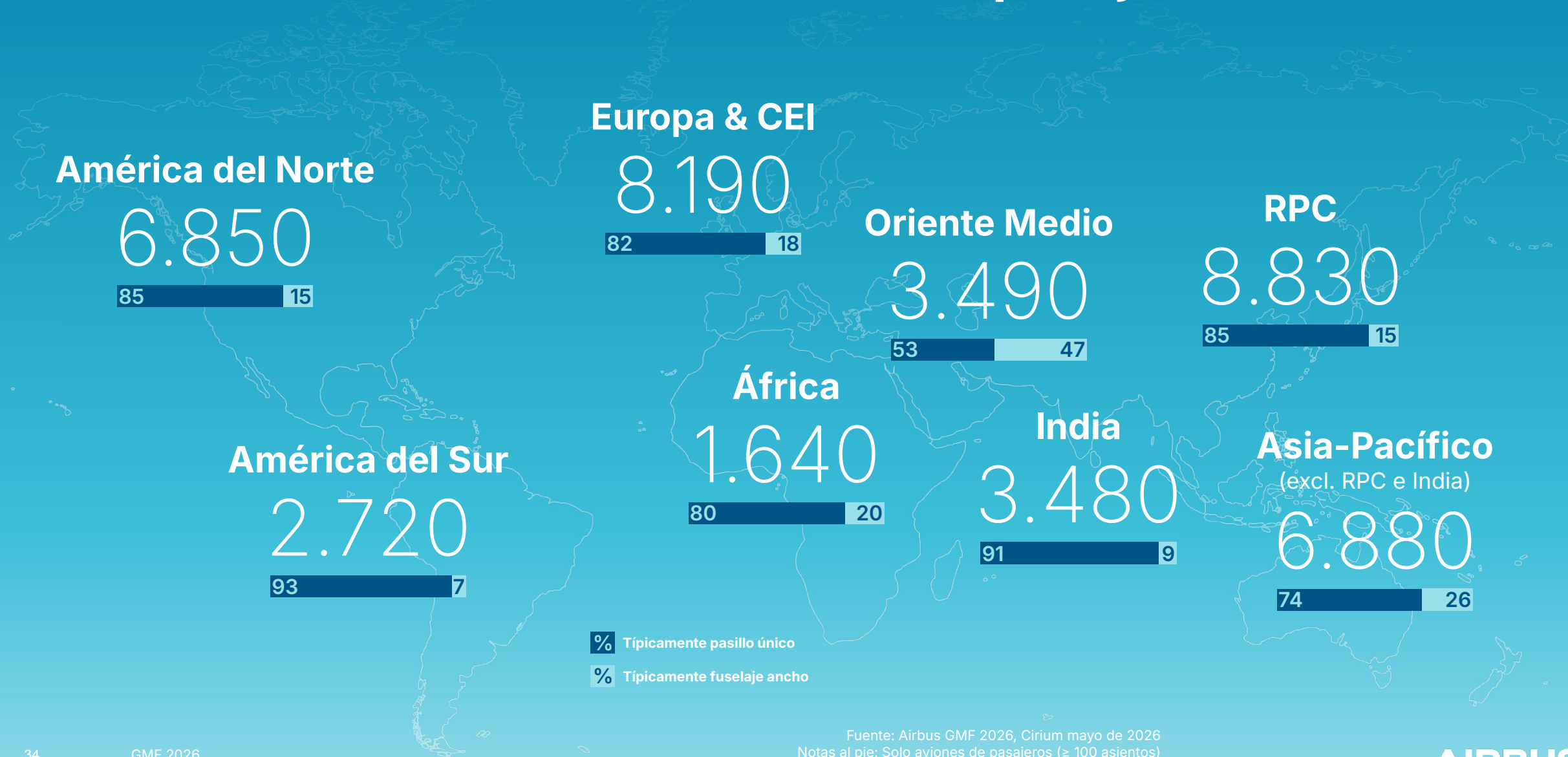
Flota en servicio (número de aviones)



La flota **casi se duplicará**
en los próximos 20 años

Una mayor proporción de las nuevas entregas (~47%)
reemplazará
a los aviones más antiguos y menos eficientes en el consumo de combustible

Asia lidera la demanda de aviones de pasajeros

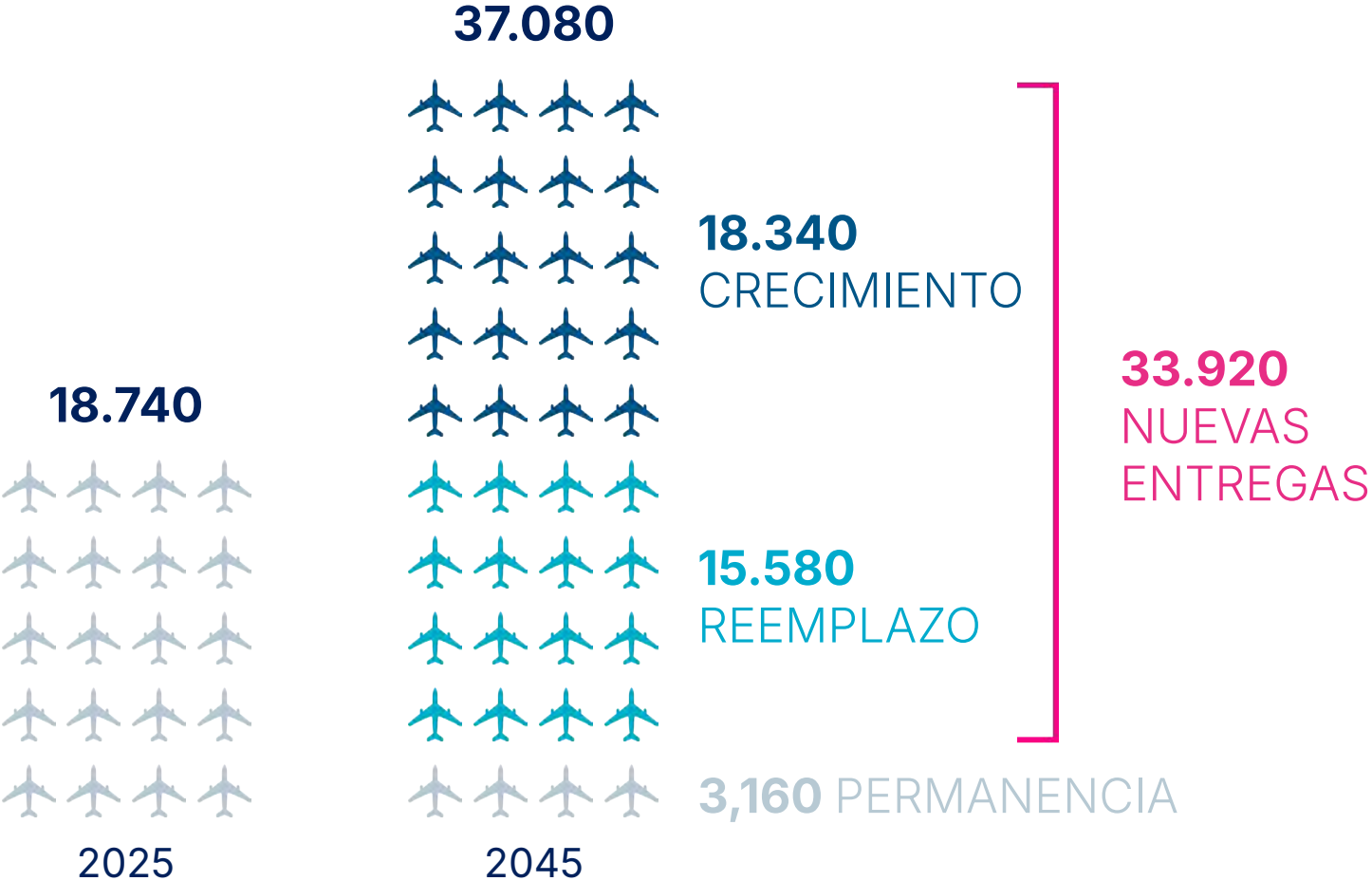


% Típicamente pasillo único
% Típicamente fuselaje ancho

Fuente: Airbus GMF 2026, Cirium mayo de 2026
Notas al pie: Solo aviones de pasajeros (≥ 100 asientos)
Cifras redondeadas a la decena más cercana, los totales se redondean por separado

Demanda de 33.920 aviones de pasillo único hasta 2045

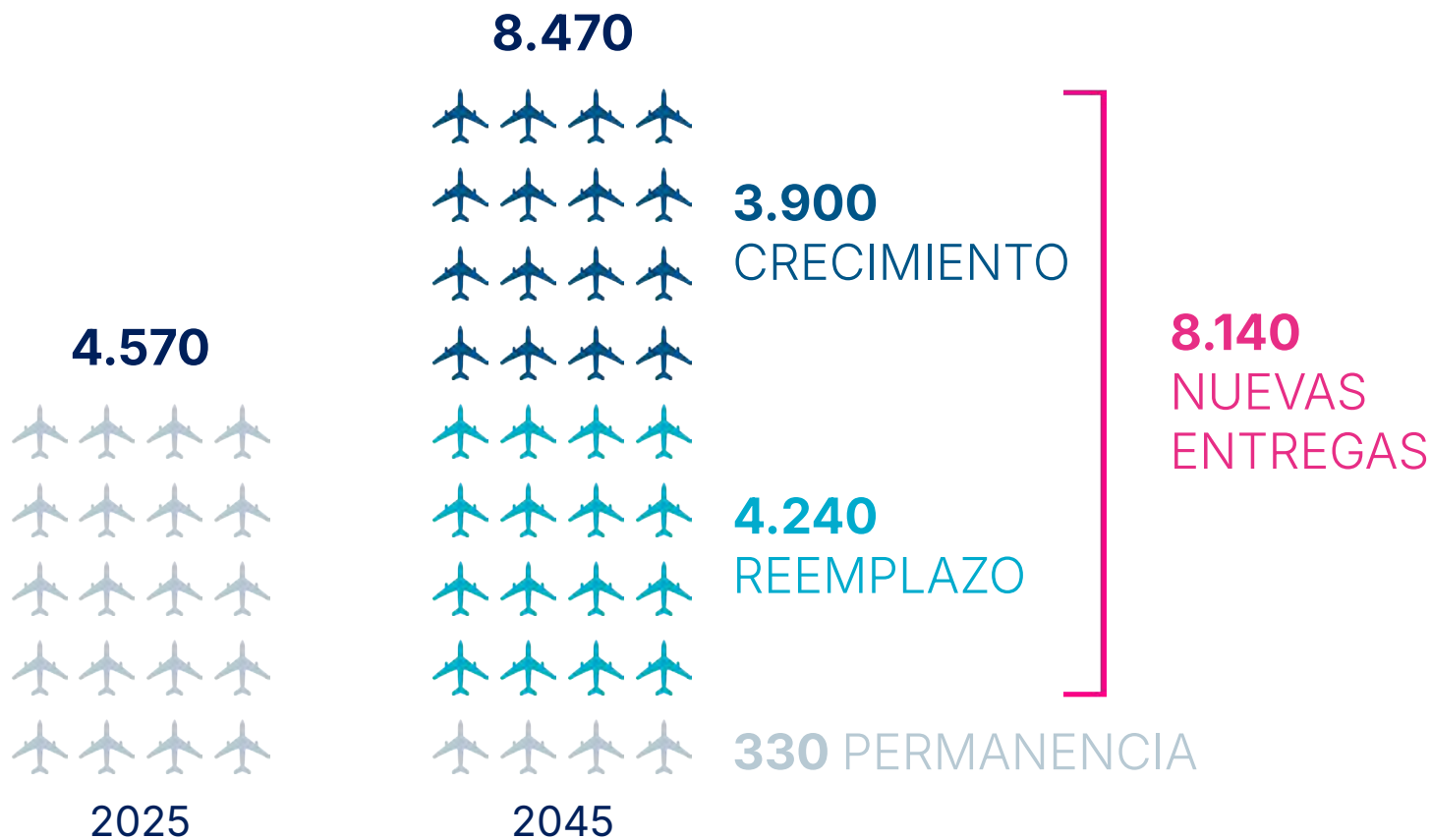
Flota en servicio (número de aviones)



La cartera de pedidos de pasillo único representa el **41%** de la demanda a 20 años

Demanda de 8.140 aviones de fuselaje ancho hasta 2045

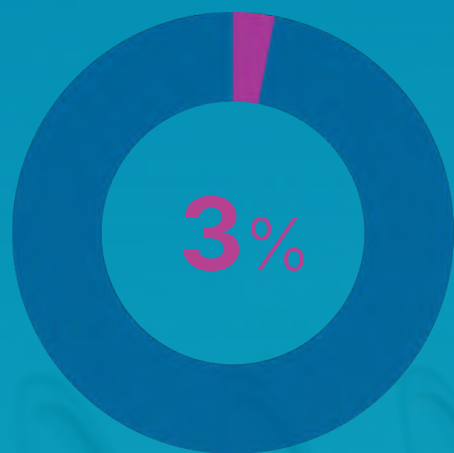
Flota en servicio (número de aviones)



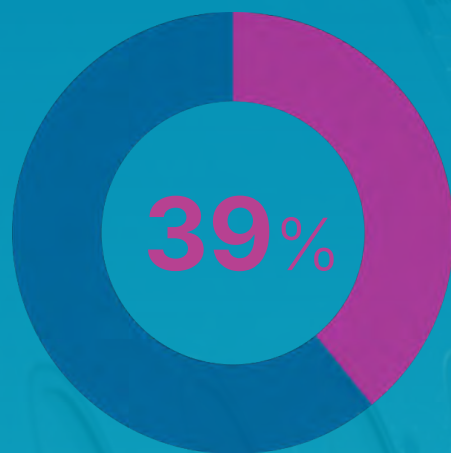
La cartera de pedidos de fuselaje ancho representa el **32%** de la demanda a 20 años

Avanzando hacia una flota de nueva generación

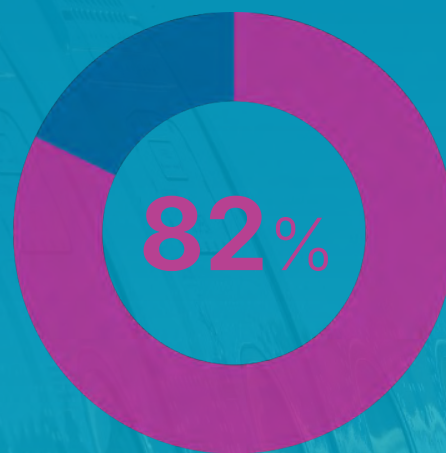
Cuota de aviones de nueva generación*



2015



2025



2035

Los aviones de **nueva generación** permiten mejorar la eficiencia de costes y la huella ambiental

Conclusiones

El **crecimiento del PIB** y de la población de **clase media** impulsan el **crecimiento de los viajes aéreos**

Conectividad ampliada impulsada por el crecimiento de las ciudades pequeñas y la mayor eficiencia de los aviones

Se espera que casi el **50% de las entregas** se destinen al **reemplazo** de la **flota** que actualmente **envejece**

La aviación aporta **importantes beneficios sociales**

3,9% | Tráfico de pasajeros
2025-2045

23.310 | Flota en servicio
aviones | Fin de 2025

45.550 | Flota en servicio
aviones | Fin de 2045

42.060 | Nuevas entregas
aviones | 2026-2045

Thank you

© Copyright Airbus (Specify your Legal Entity YEAR) / Presentation title runs here

This document and all information contained herein is the sole property of Airbus. No intellectual property rights are granted by the delivery of this document or the disclosure of its content. This document shall not be reproduced or disclosed to a third party without the expressed written consent of Airbus. This document and its content shall not be used for any purpose other than that for which it is supplied.

Airbus, its logo and product names are registered trademarks.