

ESOP 员工持股计划

认购期为 2026 年 2 月 26 日到 3 月 12 日，请在日历上做好备注，以免错失投资空客的机会



把握住以市场价格购买空客股份的机会 > 以 40% 的折扣获得更多股份

为什么？成为空客股东

您是否对空客的未来怀有信心并想要投资我们的公司？把握住机会参与 ESOP，并从下文所述的优惠条件中受益。

内容？2026 年认购框架

套餐	员工购得的固定数量股份	空客配股数量	员工获得的股份总数
1	3	2	5
2	6	4	10
3	9	6	15
4	18	12	30
5	30	20	50
6	42	28	70
7	54	36	90
8	72	48	120
9	99	66	165

您可以从上述任意组合中获益。在认购期限内，您可以随时修改或取消您认购的股份。在该期限结束时，以您在认购平台中最后登记的认购数量为准。请注意，最终发放的数量，在出现超额认购时可能会被限额。

谁？符合认购资格的标准

- 与空客占股 50% 或以上实体（或“国家/地区补充规则”所列实体）签署劳动合同的空客员工。
- 2025 年 12 月 31 日至 2026 年 4 月 2 日期间，在合法实施此计划的国家/地区受雇于参与 ESOP 计划的空客实体之一的空客员工。

如果您未满 18 岁，请在认购平台上登记并签名

时间？认购期

中欧时间 2026 年 2 月 26 日上午 8 点至 3 月 12 日下午 5:30
根据计划条款，您必须持有这些股份至少三年（直至 2029 年 4 月 2 日 1）。
1 适用特定地方规则的除外

方法？您有 2 种方法购买股份

注册认购网址为 www.esop.airbus.com。如果您无法访问平台网址，请致电以下多语言呼叫中心：

法国：0805 980 327
英国：0800 026 0233
德国：0800 627 0982
西班牙：800 000 114
其他国家/地区：+33 557 925889

呼叫中心工作时间：
中欧时间 2026 年 2 月 26 日至 3 月 11 日，周一至周五，上午 8:00 至晚上 8:00
中欧时间 2026 年 3 月 12 日，周四，上午 8:00 至下午 5:30

切勿忘记您的空客企业员工号 (Airbus Corporate ID)，您可以在人力资源系统上查到或询问人力资源部门。如需认购，您需要在线登记您的个人数据，以便将股份正确分配至您的账户中。

请注意：如果您通过工作台式机或笔记本电脑连接，您将自动登录，无需任何其他信息。

股价变化对您投资的影响*

股价变化

空客的股份在多家股票交易所中均以“空客”

（以及单证名称 AIR）之名进行交易。以空客董事会于 2026 年 2 月 18 日确定的公允市场价值购买股份，即巴黎股票交易所

空客股票的收盘价格。

请注意：若市场股价在 2 月 18 日之后下跌，且

股份交付前一天的股价低于 2026 年 ESOP 的认购股价的，

您将按 2026 年 4 月 1 日巴黎股票交易所空客股票的收盘价购入股份（另有地方规则适用的除外）。



请注意：过去的业绩不作为未来业绩的保证。

重要提示：股票市场的股价变化无法预测。请记住，空客股票的价格可能上涨或下跌。投资股票与否的决定完全在您。

2 月 18 日至 4 月 1 日期间股价*变动示例 基于套餐 2：6 股 + 4 股配股。

	认购股价 定价于 2026 年 2 月 18 日)*	2026 年 4 月 1 日的股票价值*	员工支付总价*	每股等值价格**	2026 年 4 月 2 日的股票总价值*
情景 1	200	220	1200	120	2200
情景 2	200	200	1200	120	2000
情景 3	200	180	1080	108	1800

* 这些数值仅供参考，并不代表对未来空客股票市场价值的预测。

** 请牢记，税费及其他可能费用（如适用）将在认购价格之外收取。

您对股票的支付责任



您的认购股份总价必须在规定截止日期前付清，不得有任何结欠。

如未在该期限内付清，空客保留权利来采取适当措施，例如，在任何后续投资机会中限制您的投资金额。

付款条款和截止期限可能因国家/地区而异，故请参阅适用的“国家/地区特定补充规则”。

其中也向您介绍了适用于您的 ESOP 计划认购的当地具体监管规定和税务规则。

涉及 47 个国家/地区

